

# 중기(2023~2027) 재정운용계획

2024. 1.

**국립금오공과대학교**  
(기획협력과 · 총무과)



# 목 차

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| I. 재정운용계획 개요 .....                 | 01 |
| ① 배경 및 관련근거 .....                  | 01 |
| ② 재정(사업) 운용 추진 성과 .....            | 02 |
| ③ 재정(사업) 운용 반성과 개선 .....           | 05 |
| II. 대학 현황 .....                    | 07 |
| III. 정부 투자 방향 및 당면과제 .....         | 09 |
| IV. 재정 여건 분석 및 대응방안 모색 .....       | 12 |
| 1. 등록금 수입 감소로 재정·교육 개선 여력 한계 ..... | 12 |
| 2. 인건비·경상경비 증가로 재정부담 가중 .....      | 15 |
| 3. 재정 건전성 회복 방안 모색 .....           | 19 |
| ① 대학교육의 질적 향상을 위한 등록금 인상 필요 .....  | 19 |
| ② 부족재원 조달을 위한 외부재정 연계 규모 확대 .....  | 21 |
| V. 재정 세입·세출 전망 .....               | 28 |
| 1. 재정 세입 전망 .....                  | 28 |
| 2. 재정 세출 전망 .....                  | 34 |
| 3. 재정(세입-세출) 불균형 해소 대책 .....       | 38 |
| VI. 2023~2027년도 재정운용 방향 .....      | 45 |
| 1. 기본방향 .....                      | 45 |
| 2. 중점 핵심사업 역점 추진 .....             | 46 |
| 3. 대학 중장기 발전계획 중점 투자 .....         | 53 |



# I. 재정운용계획 개요

## 1 배경 및 관련근거

### □ 의의 및 필요성

- 중기재정운용계획은 대학의 발전계획과 수요를 중·장기적으로 전망한 다년도 예산으로, 효율적인 자원 배분을 통한 계획적인 재정 운용을 위해 매년 발전·보완해 나가는 5년간의 연동계획 (Rolling Plan)
- 단년도 예산 수립과 달리 중장기 발전계획에 따라 부서별 추진사업의 자원 소요액 추이를 분석·전망하여 예측 가능한 재정운용계획 추진

### □ 작성범위 및 작성기준

#### < 관련 근거 >

- 국립대학의 회계 설치 및 재정 운영에 관한 법률 제5조 제2항 및 같은 법 시행규칙 제5조 (중·장기 발전계획 및 재정운용계획 수립 등)
- ⇒ 국립대학의 장은 법 제5조 제2항에 따라 해당 대학의 중·장기 발전계획과 연계하여 재정운용계획을 수립하고 시행하여야 한다.

- (작성기간) 2023학년도 ~ 2027학년도 (5개년)
- (작성범위) 대학회계(일반재원·수입대체), 국가지원금 및 \*주요 재정지원사업  
\* LINC3.0 사업, 국립대학육성사업, 대학일자리플러스센터사업, 고교교육기여대학지원사업
- (작성기준) 당해연도('23년도) 예산을 기초로 물가상승률(인건비 등 포함)을 반영하여 5년간('23년 ~ '27년) 재정 운용 전망치 작성
- (작성내용) 대학발전 및 재정운영의 목표·전략 등 기본방향, 세입·세출 추계 및 투자 가용자원 판단, 분야별 정책방향 및 투자계획 수립

### □ 추진 일정

- 중장기 발전계획 분야별 투자방향 분석·설정 및 계획 수립: ~ '23. 12월
- 예산정책조정위원회 검토 및 교수회 자문: ~ '24. 1월
- 2023 ~ 2027년 중기재정운용계획 재정위원회 심의·의결: '24. 2월

## 2 재정(사업) 운용 추진성과

### □ [재정분야] 컨트롤타워 통한 재정연계 선순환 시스템 구축

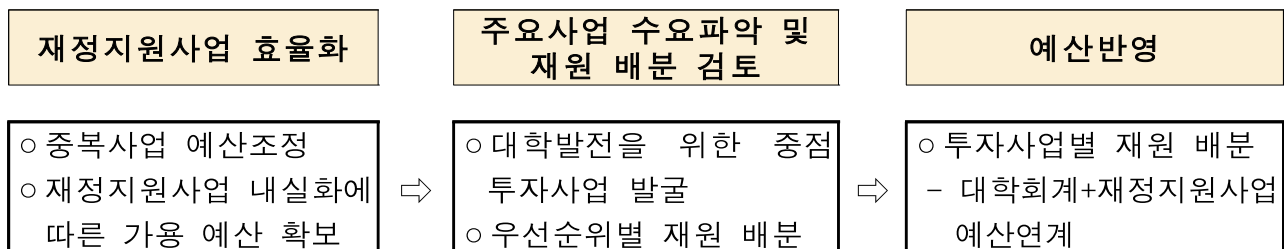
- (컨트롤타워 구축) 단기실적 달성을 위한 나열식 단위사업 추진 관행에서 벗어나 기획협력과를 주축(컨트롤타워)으로 대학회계-재정지원사업 간 실질적 통합·관리를 통하여 대학 교육혁신을 주도할 중·장기 전략설정 및 중점 핵심사업 추진 투자재원 확보에 노력

- ☞ (컨트롤타워) 기획협력과: 유사 중복사업 정리, 중점사업 재원 마련
- ☞ (중점관리) LINC3.0, 대학혁신지원, 국립대학육성, 지역선도대학육성, 대학일자리+센터, 고교교육 기여대학 지원
- ☞ (핵심사업) 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스, 캠퍼스혁신 파크 사업, 반도체 특화단지 유치, 구미정책개발센터, 반도체특성화 대학, 스마트 모빌리티학과, 미래융합단과대학, 사이버보안학과
- ☞ (연계전략) 국책사업 연계 절감 재원(약 4.8억원)을 대학회계 일반재원에 재투자하여 본격적인 사업 진입 발판 재원으로 활용

- (재정연계 강화) 재정지원사업과 대학회계 단위사업 간 유사·중복사업을 통합 운영함으로써 우선순위에 기초한 재정지원사업 슬림화(의무적 감축 등)로 중점 핵심사업 유치·선제비용 시드머니(483백만원)을 마련하여 대학 특성화를 위한 공유 가용재원 확보

※ (대학회계) 입시경비·도서관 자료확충 등 → (이관) 육성사업·고교사업  
→ (대학회계) 중점핵심사업 준비금(483백만원)

#### <대학회계-재정지원사업 연계 선순환 시스템>



#### 2023년 중복사업 정리 결과

- 특허 및 신기술 전시, 기업연계 캡스톤 프로젝트 등 산학 관련 분야(육성 → 링크)
- 장애학습 지원, 신입생 인적성 검사, 학생상담 등 학생지원 분야 (대학→ 육성)
- 고교학점제, 고교생 진로탐색 등 고교연계 분야(육성 → 고교기여)

- (가시적 성과) 우수인재의 안정적 충원, 취업지원 인프라 구축·역량 강화, 대학의 도약을 위한 핵심 중점사업비 확보를 위하여 재정지원사업-대학회계 간 유기적 예산 공조를 통해 대학위기 극복 및 미래 교육 시스템 전환 창출 사업에 선제적 재정지원 추진

〈2023년 입사·취업·중점사업(유치·선제) 분야 재정연계 현황〉

(단위: 천 원)

| 사업명                      |                        | 2022년 예산액(A) |           |           | 2023년 예산액(B) |           |           | 증감액<br>(B-A) | 비고                                         |
|--------------------------|------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------------------------------------|
|                          |                        | 대학자체         | 재정사업      | 합계        | 대학자체         | 재정사업      | 합계        |              |                                            |
| 우수<br>입학<br>지원<br>확보     | 입시 홍보 활성화              | 162,980      | 0         | 162,980   | 311,624      | 0         | 311,624   | 148,644      |                                            |
|                          | 입시활동 지원                | 54,709       | 0         | 54,709    | 29,090       | 0         | 29,090    | -25,619      | 차량운영, 출장비 등<br>고교사업 연계 집행                  |
|                          | 국립대학육성사업               | 0            | 20,760    | 20,760    | 0            | 129,000   | 129,000   | 108,240      |                                            |
|                          | 대학혁신지원사업               | 0            | 10,000    | 10,000    | 0            | 0         | 0         | -10,000      | '23년 육성사업 통합                               |
|                          | 고 교 교 육<br>기 여 대 학 지 원 | 190,000      | 507,000   | 697,000   | 133,200      | 537,255   | 670,455   | -26,545      | 총 사업규모 축소                                  |
|                          | 소 계                    | 407,689      | 537,760   | 945,449   | 473,914      | 666,255   | 1,140,169 | 194,720      |                                            |
| 취업<br>역량<br>강화           | 취업률 우수학과<br>인 센 티 브    | 0            | 0         | 0         | 10,000       | 0         | 10,000    | 10,000       | '23년 신규사업                                  |
|                          | 취업 활성화(홍보)             | 31,490       | 0         | 31,490    | 11,750       | 0         | 11,750    | -19,740      | 유사 중복사업 정리<br>이관<br>대학자체+육성사업<br>→ LINC3.0 |
|                          | 취업활동 지원                | 7,454        | 0         | 7,454     | 6,006        | 0         | 6,006     | -1,448       |                                            |
|                          | 국립대학육성사업               | 0            | 231,569   | 231,569   | 0            | 187,000   | 187,000   | -44,569      |                                            |
|                          | L I N C 3 . 0          | 0            | 492,000   | 492,000   | 0            | 568,000   | 568,000   | 76,000       |                                            |
|                          | 대학일자리+센터               | 150,000      | 600,000   | 750,000   | 150,000      | 600,000   | 750,000   | 0            |                                            |
|                          | 소 계                    | 188,944      | 1,323,569 | 1,512,513 | 177,756      | 1,355,000 | 1,532,756 | 20,243       |                                            |
| 중 점 핵 심 사 업<br>(유치·선제비용) |                        | 0            | 0         | 0         | 483,000      | 0         | 483,000   | 483,000      |                                            |
| 합 계                      |                        | 596,633      | 1,861,329 | 2,457,962 | 1,134,670    | 2,021,255 | 3,155,925 | 697,963      |                                            |

## □ [사업분야] 지자체 전방위적 협업 및 첨단산업 양성 기틀 마련

- (지자체 협업) 지방자체단체와의 전방위적 협업을 통한 지원금 확보 및 지역사회의 싱크탱크 역할과 첨단산업분야 인재양성을 위한 초석 마련

☞ (슈퍼컴퓨팅 전문센터) 2023년도 초고성능컴퓨터 구축 지원금 20억원 확보(구미시)  
☞ (지역산업기반 인재양성사업) 반도체등 인재양성사업비 20억원 확보(경북도, 구미시)  
☞ (구미정책개발센터) 정책연구위원회 위탁기관 선정 1억원 확보(구미시)

- (슈퍼컴퓨팅 전문센터 지원) 초고성능전문센터 지정을 위한 선결조건인 초고성능컴퓨팅센터 구축비 연간 예산 확보(구미시, 20억원)
- (지역산업기반 인재양성) 경상북도 K-U시티 프로젝트의 구미 반도체 U시티 추진을 위한 인재양성사업비 확보(구미시, 20억원)
  - ※ 구미시 반도체 분야 인재양성 추진을 위한 교육·연구 분야의 리더 역할을 우리 대학에 부여하여 관련 예산을 구미시에서 적극 지원
  - ※ ('23년) '지역산업기반 인재양성 지원사업' 지자체 보조금(경북 6억원, 구미시 14억원) 확보  
→ '반도체 인재 양성' 관련 재직자 교육, 정책연구, 기업공동연구 진행(산학협력단 회계 편입)
- (구미시 정책연구위원회) 구미시 싱크탱크 역할을 위한 구미정책개발센터를 본교에 설립하여 정책연구위원회 위탁기관으로 선정(구미시, 1억원)
- (첨단산업 분야 역할 강화) 메타버스 랩 지원, 구미시 반도체특화단지 유치 및 첨단학과 신설 등을 통하여 첨단산업분야 추진을 위한 환경 조성

☞ (메타버스 기반 사업) 메타버스 랩 지원 사업 선정(매년 2억원)  
☞ (반도체특화단지) 구미산업단지 반도체특화단지 지정('23. 7월)  
☞ (스마트모빌리티학과) 국내 최초 국립대학 간 공동학과 신설('24년 신입생 선발)

- (디지털캠퍼스) '22년 초광역권 메타버스 허브 사업 참여기관 선정을 시작으로 '23년 메타버스 랩 지원 사업 선정 등 디지털캠퍼스 구축 토대 마련
- (구미시 반도체 특화단지) 반도체 특화단지 지정을 위한 우리 대학 소속 교수들의 적극 참여로 '23년 반도체 특화단지 유치 성공에 기여
  - ※ 반도체특화단지 사업추진단장으로 본교 교수가 임명됨에 따라 향후 반도체 관련 사업 시 우리대학과의 협업 및 주요 역할 수행 기대
- (첨단학과 지원) 기계시스템공학부 스마트모빌리티전공('24년, 60명)을 신규 개설하여 국립대학 간 공동학과 운영을 국내 최초로 도입



### 3 재정(사업) 운용 반성 및 개선

#### □ [재정분야] 재정확보의 한계 및 재정건전성 개선 방안 강구

- (재정 악화) 재학생 감소 및 등록금 동결 기조로 등록금 수입은 지속 감소 추세인 반면 경직성경비 등 세출수요는 증가하여 안정적인 재원 확보 방안 강구 필요

※ (학부)재학생수(명): ('23)4,994 → ('24)4,837 → ('25)4,695 → ('26)4,568 → ('27)4,446 (연평균 △148명)

※ 등록금수입(백만원): ('23)18,043 → ('24)17,329 → ('25)16,963 → ('26)16,416 → ('27)15,937 (연평균 △3.1%)

※ 경직성경비(백만원): ('23)22,934 → ('24)24,278 → ('25)24,877 → ('26)25,585 → ('27)26,084 (연평균 3.3%)

☞ 대학재정여건 악화로 부족한 재정 보충을 위해 교육부의 고등 교육분야에 대한 재원배분 방향 등 분석을 통한 대내·외적 다양한 재원 발굴 노력

- (의존도 심화) 물가상승에 비해 등록금 동결 등 수입재원의 감소가 이어지는 상황에서 대학재정의 정부 재정지원사업에 대한 의존도가 높은 상황

※ 정부재정지원사업 수주가 원활하지 못할 경우 재정 불확실성 확대가 예상되며 정부재정지원사업의 특정 목적 한정으로 인해 대학의 자율적 활용에 한계

☞ 대학 간 인적·재정적 불균형 해소를 위해 2024년 국립대학육성사업 포물라·인센티브 배분 시 지표 개선 요구 (타대학 대비 낮은 등록금 대학 가점 부여 등)

- (예산심사 강화) 대학 발전 방향에 부합하는 정밀하고 체계적인 재원 배분을 위하여 중복예산 삭감, 불요불급 예산 감축, 역점사업 우선 확보, 국책사업 연계 등 선택과 집종의 예산조정 추진
- (안정적 재원 확보) 국립대학육성사업비('24년 100억원 예상) 중 대학자율경상비 편성 가능액(사업비\*20%)을 대학 경상경비 미래교육 혁신 전환을 뒷받침할 중점사업에 가용재원 우선 투자
- (자금관리 강화) (現) 대학회계 자체재원(등록금, 잉여금, 기타수입 등)으로 한정된 유희 자금운용(정기예금 예치) 대상을 국가지원금으로 확대하고, 상시적인 자금수지 모니터링을 통해 지출 대기자금 최소화 및 이자 수입 증대 노력

※ 국가지원금 연평균 이자수입 증대: (보통예금) 10백만원 → (정기예금) 275백만원

## □ [사업분야] 사업 실효성 재검토 및 추진전략 재설정

- (사업 반영) 중점핵심사업 중 미추진 되거나 투입 대비 성과가 낮은 사업 발생으로 차년도 사업 추진 시 성과 제고 방안 마련 필요
  - (사이버보안학과 개설) 신규 첨단학과 신설을 위하여 중점사업으로 선정하였으나, 학과 간 정원 조정 등 선제조건 미충족으로 사업 폐지
  - (캠퍼스혁신파크 조성사업) 산학 협력 고도화 및 새로운 혁신 생태계 조성을 위하여 신규 도전하였으나, 최종 종합평가(3단계)에서 탈락

☞ 다만, 2019년도 최초 선정 대학을 제외하고, 최초 사업에 신청한 대학이 선정된 경우는 전무하여 향후 캠퍼스혁신파크 재도전을 위한 초석 마련에 기여

- (반도체 특성화대학 지원사업) 2023년 「반도체 관련 인재양성」 산업계 인력 수요에 대응하여 신설 사업에 지원하였으나 최종 미선정
- (중점사업 내실화) ZERO-BASE 사업 재검토를 통해 성과가 낮을 것으로 예상되는 사업은 과감하게 제외하여 중점사업 내실화 추진
  - (제외사업 선정) '24년 정부예산에서 제외된 캠퍼스혁신파크 사업과 정원 조정 난항 등 추진이 어려운 사이버보안학과는 차년도 중점사업에서 제외
  - (기존사업 확대) 반도체 인재양성 역량강화를 위하여 우리대학이 반드시 추진해야 할 반도체특성화대학 사업에 예산을 확대하여 추진

☞ 2023년 구미시 반도체 특화단지 지정과 교육부의 2024년 반도체 특성화대학 사업 확대(8개→18개, 수도권대 7개, 지방대 3개) 등 우리 대학이 유리한 환경 조성이 됨에 따라 적극적인 재투자 필요

- (신규사업 중점투자) 2023년 RISE체계 시범사업 선정(경상북도)에 따른 대응과 외국인 유학생 확보 및 반도체 분야 투자를 위한 신규사업에 중점 투자
  - (지역협력체계 구축) 대학 지원이 RISE체계로 변화함에 따라 대학과 지방자치단체(경상북도, 구미시)와의 지역 혁신 협력체계 구축 강화
  - (K-GKS 수학대학 공모) 외국인 유학생 확보 정책 연계를 위한 선제 대응으로 「경북형 초청 장학제도(K-GKS)」 수학대학 공모 도전
  - (반도체특화연구원 설립) 우리대학의 반도체 인력 공급의 중추적 역할 수행을 위한 환경 구축 방안으로 반도체 전문기관 설립을 추진

☞ 구미시 반도체 특화단지와 협력 및 반도체 특성화대학 사업 지원에 적극 활용

## Ⅱ. 대학 현황

### □ 대학 비전과 미션

- 국립대학, 공학 특성화 대학, 지역 소재 대학이라는 대학의 정체성을 반영하여 금오공과대학교 구성원 및 지역 사회, 나아가 국민이 공감할 수 있는 대학의 비전과 미션을 설정
- ‘대한민국 대표 공과대학’을 비전으로 삼아 ‘과감한 도전, 능동적 혁신’이라는 슬로건 아래 대한민국의 공학을 선도하여 세계로 이름을 알리고자 하는 지향점을 제시
- 금오공과대학교의 대학 정체성을 반영하여 주요 사명을 담은 미션을 ‘미래 공학을 선도하는 대학’, ‘지역과 함께 성장하는 대학’으로 설정

<대 학의 비전과 미션>



### □ 인원 현황 (※ 정보 공시자료 기준(23.4.1.기준))

#### ○ 학 생

(단위: 명)

| 입 학 정 원 |       |       | 편 제 정 원 |       |       |
|---------|-------|-------|---------|-------|-------|
| 학부      | 대 학 원 | 계     | 학부      | 대 학 원 | 계     |
| 1,214   | 364   | 1,578 | 4,869   | 1,187 | 6,056 |

#### ○ 교 직 원

(단위: 명)

| 총 장 | 교 원 현 원 |     |     | 직 원 현 원 |           |                 |     | 합 계 |
|-----|---------|-----|-----|---------|-----------|-----------------|-----|-----|
|     | 전 임 교 원 | 조 교 | 소 계 | 공 무 원   | 대 학 회 계 직 | 대 학 회 계 일 반 직 등 | 소 계 |     |
| 1   | 232     | 26  | 258 | 89      | 4         | 133             | 226 | 485 |

## □ 조직 현황

### ○ 대학 기구 및 조직 현황

(2023. 11. 30. 기준)

| 행정조직              |                                                    | 교육조직                                                      | 부속시설 등                                                                 |
|-------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 본부조직              | 산학협력단                                              |                                                           |                                                                        |
| · 4처 1국 1단<br>1본부 | · 3본부 2원<br>· 운영시설<br>- 연구소: 14개<br>- 특별사업단 등: 22개 | · 1개 일반대학원,<br>· 3개 특수대학원,<br>· 4개 학부, 17개 학과,<br>1개 교양학부 | · 교육기본시설: 2<br>· 지원시설: 2<br>· 부속시설: 14<br>· 학생군사교육단: 1<br>· 법인및기타기관: 3 |

## □ 시설 현황

### ○ 교지 및 교사시설 확보율

(※ 정보 공시자료 기준(2023. 4. 1.))

| 구분  | 교 지      |          |         | 교 사      |          |         |
|-----|----------|----------|---------|----------|----------|---------|
|     | 보유 면적(㎡) | 기준 면적(㎡) | 확보율 (%) | 보유 면적(㎡) | 기준 면적(㎡) | 확보율 (%) |
| 양호동 | 687,067  | 200,272  | 343.1   | 145,515  | 100,136  | 145.3   |
| 신평동 | 40,690   | 5,033    | 808.5   | 14,419   | 2,620    | 550.3   |
| 합 계 | 727,757  | 205,305  | 354.5   | 159,934  | 102,756  | 155.6   |

## □ 재정 현황

### ○ (세출기준) 예·결산 현황

(단위: 백만원)

| 회계년도 | 구분 | 대 학회계  | 산학협력단회계 | 발전기금회계 | 합계      |
|------|----|--------|---------|--------|---------|
| 2023 | 예산 | 92,664 | 42,245  | 3,703  | 138,612 |
| 2022 | 결산 | 79,504 | 42,511  | 4,108  | 126,123 |

※ (예산) 2023년 최초 예산 기준, (결산) 세출결산액 기준

### ○ 장학금 수혜현황

(단위: 명, 백만원)

| 구분   | 재 학생수 | 등록금 수입 | 장학금       |            |           | 재 학생 1인당 장학금 | 장학금 수혜율 |
|------|-------|--------|-----------|------------|-----------|--------------|---------|
|      |       |        | 교외장학금 (a) | 교내 장학금 (b) | 계 (c=a+b) |              |         |
| 학 부  | 5,068 | 18,180 | 12,378    | 2,804      | 15,182    | 2.9          | 83.50%  |
| 대 학원 | 603   | 2,599  | 2,083     | 475        | 2,558     | 4.2          | 98.40%  |
| 합 계  | 5,671 | 20,779 | 14,461    | 3,279      | 17,740    | 7.1          | 90.95%  |

※ 정보 공시자료 기준(조사년도 2023년, 장학금 수혜년도 2022학년도)

※ 장학금수혜율: 장학금수혜총액(c) / 등록금수입

※ 재 학생수: (4.1.기준 재 학생수+10.1기준 재 학생수)/2

### Ⅲ. 정부 투자 방향 및 당면과제

#### ① (정부)건전재정 기초 전면 전환, 재정체질 개선

- (재정기조) 어려운 재정여건 상황에서 미래세대 부담 완화, 대외신인도 제고, 재정의 지속가능성 확보 등을 위해 중장기적으로 건전재정 기초 견지
- (재정 정상화) 모든 사업에 대한 원점재검토 등 재정낭비 요인 차단으로 국가핵심 정책과제에 과감하게 투자
- ※ (4대 중점투자 분야) ①약자복지 강화 ②미래준비 투자 ③양질의 일자리 창출 ④국가의 본질기능 수행 뒷받침

##### < 우리대학 관련 중점투자 분야(발췌) >

| 구 분              |                     | 주 요 내 용                                                                                                                                                             | 예산(조)               |
|------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 미래<br>준비<br>투자   | 첨단<br>인재<br>양성      | ○ 반도체·이차전지·디스플레이 등 미래 첨단분야 핵심인재 양성<br>- (반도체) 특성화 대학, 기업·대학이 함께 운영하는 부트 캠프, 전공 석박사 대학원생 대상 BK21 지원대학 확대<br>- (첨단분야) 대학원 조기 취업형 계약학과와 이차전지 특성화 대학 신설 등 핵심인재 양성 지원 확대 | 1.6 → 1.9<br>(+0.3) |
|                  | 해외<br>인력<br>유치      | ○ 인력난 해소를 위한 외국인 인력도입 원활 지원 및 외국인 직무훈련 강화로 국내 조기 정착<br>○ 개도국 인재의 학위과정 확대(+1,300명) 한국교육원을 통한 유학생 유치 강화                                                               | 0.1 → 0.2<br>(+0.1) |
| 양질의<br>일자리<br>창출 | 지역<br>투자<br>활성<br>화 | ○ (대학혁신) 지역주도·상향식·성과중심으로 대학 재정지원 방식을 근본적으로 혁신<br>- (지역주도) 재정권한을 지자체로 부여(RISE)*, 30개 지방대를 글로벌 대학**으로 선정하고 집중 지원<br>* RIS 등 7개 사업 통합, / **총 30개 대학 선정(교당 1천억원)        | 2 → 2.3<br>(+0.3)   |

#### ② (교육부) 첨단분야·지역 맞춤형 인재 육성

- 대학혁신을 위한 글로벌대학사업비 확대 및 첨단분야 인재 집중 지원
  - 대학혁신 지원을 위한 일반재정지원 사업을 2조 757억원 규모에서 2조 3,878억원 규모로 확대(전년대비 3,121억원 증액)하여 대학의 자율적 혁신을 통한 체질 개선 및 교육의 질 제고 유도

- 국립대학육성사업비 중 글로벌대학사업비를 전년 대비 25% 증액\*하여 대학 내·외부 벽 허물기, 대학-지역 동반성장 주도 등 대학의 자율혁신 지원
- \* 인센티브 중 글로벌대학사업비 25% 증액(포물러 지원액 축소 전망)
- ☞ ('23년) 포물러 60% + 인센티브 40% → ('24년) 포물러 40% + 인센티브 60%
- ※ 글로벌대학에는 2024년 10개 내외 추가 지정·지원 예정(총 20개 내외)

## □ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 개편

- (RISE체계 구축) 5개 정책사업\*을 하나의 사업으로 통합하여 1.2조원 편성
- \* ('24년) RIS(3,420억원), LINC(4,070억원), LIFE(510억원), HIVE(900억원), 지방대활성화(3,125억원)
- '25년 RISE 전면시행 전 '24년 RIS, LINC, LIFE, HIVE, 지방대 활성화 5개 정책사업을 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업(RISE)의 내역사업으로 이관하여 1.2조원 규모로 개편 완료하고, RISE체계로의 전환 지원
- ※ 지자체-대학 협력기반 지역혁신 사업(RISE): ('23년) 3,540억원→('24년) 1조 2,025억원

## □ 반도체 등 첨단분야 인재양성 집중 지원

- (첨단산업 특성화대학 지원) 반도체 등 첨단분야 교육 역량·의지가 있는 대학에 학사급 인재 양성 및 석박사급 인재양성 기반 구축 지원
- 반도체 특성화대학을 10개(수도권대 7개, 지방대 3개) 추가 지원(8개→18개)하고, 이차전지 특성화 대학 3개 신규 지원
- ※ 첨단산업 특성화 대학 지원 ('23년) 540억원, 8개 → ('24년) 1,175억원, 21개 (+635억원, 반도체: +10개, 이차전지: +3개)
- 기타 첨단산업 인재양성 부트캠프, 첨단분야 혁신융합대학, 부처협업형 인재양성 사업 등 다양한 사업을 통해 인재양성 지원

## 3 지역사회 협업 중요성 증대

- 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 등 지자체와의 협업을 기반한 사업 구조 변화에 따라 경상북도 및 구미시와 협업 중요성 증대
- ※ 지역대학 통합지원플랫폼이 RISE 추진체계로 변화(경상북도 2023년 시범지역 선정)
- 구미시 민선 8기 '새희망 구미시대' 슬로건에 발맞추어 '반도체 첨단분야 인재 양성' 등을 실현하기 위한 구미시와 우리 대학의 공통의 목표 설정으로 업무협업을 통한 대학의 가치 증가
- ※ 구미시가 반도체특화단지로 지정('23.7.)됨에 따라, 반도체 인력 공급의 중심 역할을 수행할 교육기관으로서의 우리 대학의 가치가 높아지고 있음

#### 4 대학 중점 추진 과제 지속 투자

##### □ ‘미래로 도약하는 강한 대학’ 비전 달성을 위한 집중 투자

###### ○ 주목받는 대학(2개 분야)

- 4차 산업혁명 선도형 대학 브랜드 창출을 위한 분야에 집중적으로 투자하여 학생들이 가고 싶은 대학으로 탈바꿈

※ 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스 구축

###### ○ 백년가는 대학(3개 분야)

- 지역사회와의 소통 강화 및 인프라 공유로 백년 금오의 토대 구축

※ 구미정책개발센터, RISE 추진에 따른 지역협력 체계 구축, 경북형 초청 장학사업(K-GKS) 수학 대학 공모

###### ○ 앞서가는 대학(3개 분야)

- 융합칼리지 및 첨단학과 신설로 미래형 교육을 위한 기반 마련

※ 반도체 특성화 대학, 모집단위 대형화 등 학사구조개편, 스마트모빌리티학과

##### < 중점핵심사업 원점 재검토 및 단위사업 변경 현황 >

| 슬 로 건   | 단 위 사 업 명                  | 비 고 |
|---------|----------------------------|-----|
| 주목받는 대학 | 슈퍼컴퓨팅 전문센터                 |     |
|         | 메타버스 기반 디지털스마트캠퍼스          |     |
| 백년가는 대학 | 구미정책개발센터                   |     |
|         | RISE 추진에 따른 지역협력 체계 구축     | 신규  |
|         | 경북형 초청 장학사업(K-GKS) 수학대학 공모 | 신규  |
| 앞서가는 대학 | 반도체 특성화 대학                 |     |
|         | 모집단위 대형화 등 학사구조개편          |     |
|         | 스마트모빌리티 학과                 |     |
| '24년 제외 | 캠퍼스 혁신파크 사업                | 제외  |
|         | 사이버보안학과                    | 제외  |

## IV. 재정 여건 분석 및 대응방안 모색

### 1

### 등록금 수입 감소로 재정·교육 개선 여력 한계

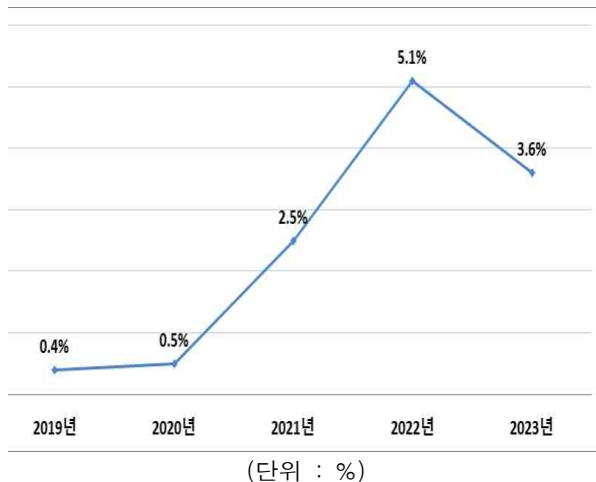
#### □ 등록금 동결 및 타 대학 대비 낮은 등록금

- (등록금 동결) 소비자 물가는 지속적으로 상승추세에 있으나, 2009년 이후 15년간 등록금 동결정책 기조 유지가 실제 등록금 수입 감소 효과로 이어져, 전면적 혁신수요를 위한 재원 조달에 애로

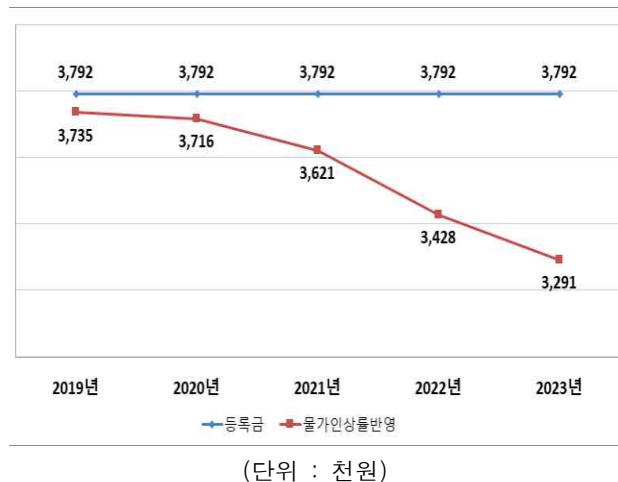
※ 등록금수입(백만원): ('23)18,043 → ('24)17,329 → ('25)16,963 → ('26)16,416 → ('27)15,937 (연평균△3.1%)

※ (학부)재학생수(명): ('23)4,994 → ('24)4,837 → ('25)4,695 → ('26)4,568 → ('27)4,446 (연평균△148명)

〈 소비자 물가상승률 〉



〈 물가 반영 등록금 추이 〉



- (타 대학 비교) 타 공과계열 대학 대비 낮은 등록금으로 재정지출이 인건비·공공요금 등 경직성경비에 치중되어 교육연구 환경개선 투자에 한계

〈 국립대학 공과계열 1인당 등록금 현황 〉

(단위: 천원 / '23년 정보공시)

| 대 학 명 | 등 록 금 | 대 학 명   | 등 록 금 | 비 고                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-------|---------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 부 산 대 | 4,278 | 군 산 대   | 4,238 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국립대학 평균: 4,349천원</li> <li>○ (금오공대)등록금 차액 <ul style="list-style-type: none"> <li>- △557천원(3,792천원 - 4,349천원)</li> <li>○ 재학생수 대입 후 환산: △27.8억원*</li> </ul> </li> </ul> |
| 경 북 대 | 4,662 | 목 포 대   | 4,236 |                                                                                                                                                                                                               |
| 강릉원주대 | 4,616 | 안 동 대   | 4,162 |                                                                                                                                                                                                               |
| 순 천 대 | 4,322 | 금 오 공 대 | 3,792 |                                                                                                                                                                                                               |
|       |       |         |       |                                                                                                                                                                                                               |

\* 산출내역: (등록금 차액) △557천원 × ('23년 재학생수) 4,994명 = △2,781,658천원



## □ 재학생 수 감소 지속

- 재적생 증감요인별 현황 분석 결과 재적생의 **증가요인**(신·편입학, 계약학과, 재입학) 대비 **감소요인**(졸업·수료·자퇴 등) **상회**가 재적생 감소 사유로 파악

### < 재학생수 증감 현황 >

(단위: 명)

| 구분    | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 연평균<br>증감률 | 비고                          |
|-------|-------|-------|-------|-------|------------|-----------------------------|
| 학 부   | 5,574 | 5,315 | 5,188 | 4,994 | -3.59%     | ※ 정보 공시자료 기준<br>(매년 4.1.기준) |
| 대 학 원 | 527   | 559   | 602   | 643   | 6.86%      |                             |
| 합 계   | 6,101 | 5,874 | 5,790 | 5,637 | -2.60%     |                             |

- 2014년 지방대학특성화사업(CK-1) 선정 후 2017년까지 입학정원 10% (135명)\*를 감축함에 따라 신·입학 인원이 감소하였으나, 2017학년도 이후에는 신입학 평균 1,312명(정원내)\*\*으로 안정적 추세를 유지

\* ('14년)1,461명(18) → ('15년)1,394명(△67) → ('16년)1,328명(△66) → ('17년)1,306명(△22)

\*\* ('17년)1,306명 → ('18년)1,310명(4) → ('19년)1,316명(6) → ('20년)1,313명(△3) → ('21년)1,319명(6) → ('22년)1,317(△2) → ('23년)1,303(△14)

- 2017학년도 이후 신·입학의 안정적인 추세 유지 및 현재 수준\*의 제적생 발생시, 2024학년도 이후에는 연평균 137명 정도 재학생 감소가 예상

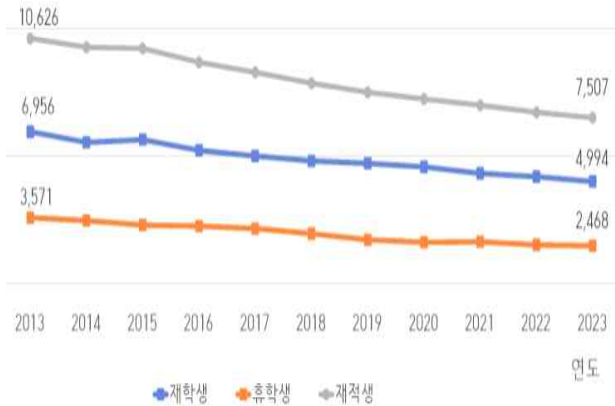
\* 최근 3년 평균 제적생 수 평균 362명 발생 {('21년)310명 → ('22년)387명 → ('23년)390명}

### < 재학생수 전망 증가 및 감소 요인 >

(단위: 명)

| 학년도  | 증가 요인 |                       |       | 감소 요인 |     |       | 증감<br>(A-B) |
|------|-------|-----------------------|-------|-------|-----|-------|-------------|
|      | 신입학   | 기타<br>(편입학,<br>재입학 등) | 합계(A) | 졸업,수료 | 제적  | 합계(B) |             |
| 2024 | 1,335 | 125                   | 1,460 | 1,227 | 390 | 1,617 | -157        |
| 2025 | 1,335 | 120                   | 1,455 | 1,207 | 390 | 1,597 | -142        |
| 2026 | 1,335 | 115                   | 1,450 | 1,187 | 390 | 1,577 | -127        |
| 2027 | 1,335 | 110                   | 1,445 | 1,177 | 390 | 1,567 | -122        |

〈 2023년까지 학부 재적생 추세 〉



〈 전체 학부 재학생 감소 추세 〉



- 4차 산업혁명시대에 부합하는 교육과정 운영, 연구실적 향상, 산학협력 강화, 창업 활성화 및 취업률 향상 등 신입생과 편입생 유인 대책 필요

〈 입학정원 및 재학생수 전망 〉

(단위: 명)

| 구분         |      | 2023년           | 2024년           | 2025년           | 2026년           | 2027년           | 비고                                                |
|------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------------|
| 입학<br>정원   | 대 학* | 1,214<br>(-4)   | 1,245<br>(31)   | 1,241<br>(-4)   | 1,241<br>(0)    | 1,241<br>(0)    | ※ 정보 공시자료 기준<br>(매년 4.1.기준),<br>정원외·편입학·재입학<br>포함 |
|            | 대 학원 | 364<br>(0)      | 364<br>(0)      | 364<br>(0)      | 364<br>(0)      | 364<br>(0)      |                                                   |
|            | 합 계  | 1,578<br>(-4)   | 1,609<br>(31)   | 1,605<br>(-4)   | 1,605<br>(0)    | 1,605<br>(0)    |                                                   |
| 재 학<br>생 수 | 대 학  | 4,994<br>(-194) | 4,837<br>(-157) | 4,695<br>(-142) | 4,568<br>(-127) | 4,446<br>(-122) |                                                   |
|            | 대 학원 | 643<br>(41)     | 643<br>(0)      | 684<br>(41)     | 684<br>(0)      | 700<br>(16)     |                                                   |
|            | 합 계  | 5,637<br>(-153) | 5,480<br>(-157) | 5,379<br>(-101) | 5,252<br>(-127) | 5,146<br>(-106) |                                                   |

\* ('24년) 인공지능공학과(+5명), 컴퓨터공학과(△4명), 기계시스템공학부(학과통합 △30명), 스마트모빌리티전공(+60명) → ('25년 ~ ) 4명 감원

## □ 인건비·경상경비 등 경직성경비 가중으로 취약한 재정 구조

- (인건비 가중) 공무원 정원은 국립대학교 최저수준인 반면, 대학 자체 수입금으로 채용되는 대학회계직원의 인건비 부담비율은 증가

※ 공무원정원 대비 대학회계직원수

- **금오공대 1.78명** / 국립대학 전체 평균 0.99명 / 국가중심대학 전체 평균 0.92명

〈 교육활동수입 대비 대학회계직원 인건비 비중 현황 〉

(단위: 백만원)

| 구 분           | 금오공대   | 목포대    | 경북대     | 순천대    | 강릉원주대  | 부산대     | 군산대    | 안동대    |
|---------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 교육활동수입(A)*    | 19,040 | 23,934 | 113,710 | 27,483 | 28,301 | 109,550 | 23,496 | 19,631 |
| 대학회계직원 인건비(B) | 5,829  | 5,162  | 24,177  | 5,825  | 3,874  | 11,697  | 2,433  | 1,816  |
| 인건비 비중(B / A) | 30.6%  | 21.6%  | 21.3%   | 21.2%  | 13.7%  | 10.7%   | 10.4%  | 9.3%   |

\* (세부항목) 입학금, 수업료, 계절학기수업료, 최경과정수업료, 평생교육기관 등의 수업료

※ 자료출처: 대학별 2022회계연도 대학회계결산서

- (경상경비 상승) 물가 인상으로 인한 공공요금·관리용역비 등 경상경비의 상승(자체수입금 전체 예산 중 84% 차지)은 재정상황 악화의 주요인으로 작용

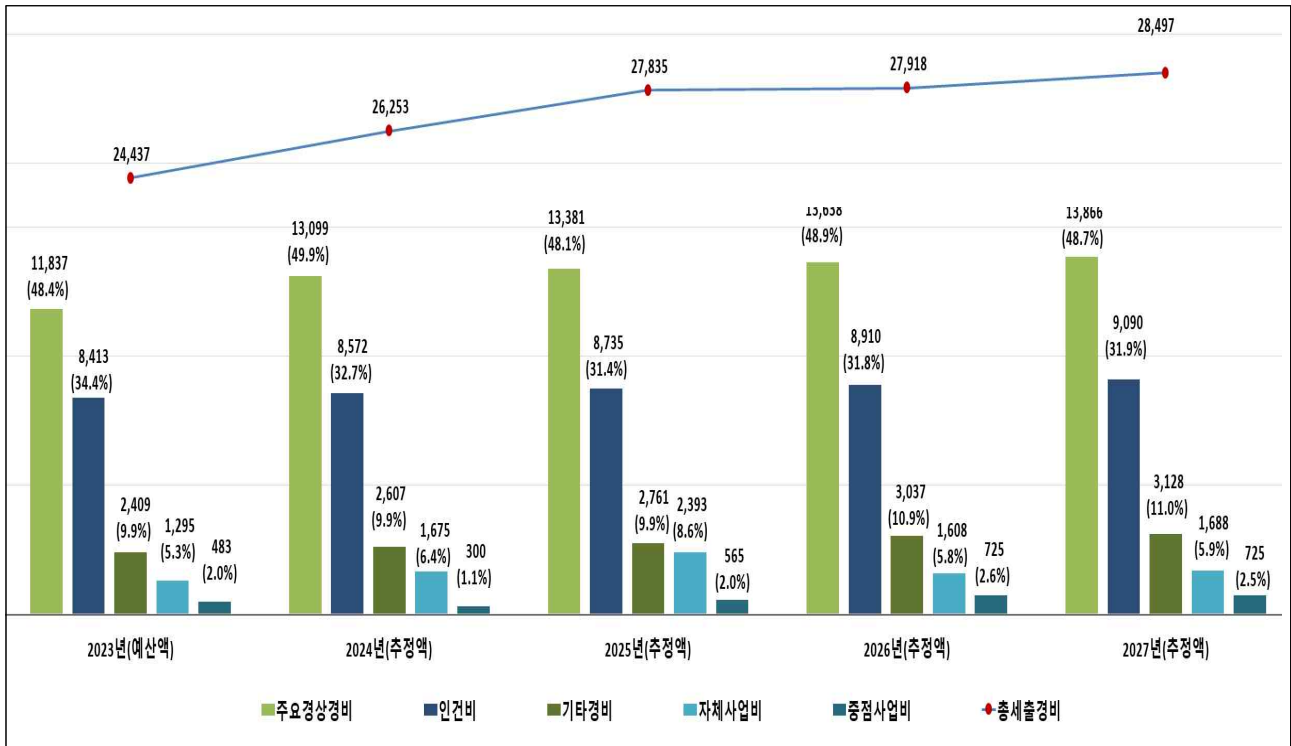
## □ 등록금 현실화 및 국립대학육성사업비 추가 지원 등 재원확보 절실

- (혁신창출 재원) 교육과정 혁신 등 자체적인 혁신동력 창출을 위해서는 등록금 현실화 및 국립대학육성사업 추가 지원 등의 재원 확보가 필요한 상황
- '23년에는 재정결손액(\*18.5억원)을 ‘국립대학 육성사업 대학자율경상 경비(사업비\*20%)’로 충당하였으나, '24년부터는 육성사업비 지원에도 불구하고 동결된 등록금으로는 재정적자 해소에 무리

\* [세입결손] 772백만원 + [추경소요(인건비·교원채용경비·공공요금 등)] 1,078백만원

# < 대학회계(일반재원 + 육성사업 경상경비) 연도별 세출 소요 추이 현황 >

(단위: 백만원)



| 구분              | 항목별                        | 주요내용                                                                          |
|-----------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 재원별<br>세출<br>소요 | 일반재원 (등록금 등)               | (’23년) 22,586 → (’24년) 24,303 → (’25년) 25,885 → (’26년) 25,918 → (’27년) 26,497 |
|                 | 육성사업경상경비 (사업비*20%, 공공요금 등) | (’23년) 1,851 → (’24년) 1,950 → (’25년) 1,950 → (’26년) 2,000 → (’27년) 2,000      |
| 주요경상경비          |                            | 교연비, 강사료(퇴직금 포함), 장학금, 공공요금, 통학버스, 시설보수(관리)비 대응자금, 공통자산취득, 직장어린이집 등           |
| 인건비             |                            | 공무원 인건비 자체부담액, 대학회계(일용직 포함) 인건비·퇴직금·기관부담금                                     |
| 기타경비            |                            | 행정부서 운영경비, 공통여비, 부서소모품 등 기본운영경비                                               |
| 사업비             | 자체사업비                      | 대학홍보, 입시·취업 활성화 지원, 구성원 역량강화, 차세대정보시스템 등                                      |
|                 | 중점핵심사업비                    | 슈퍼컴퓨팅전문센터, 반도체 특화단지, 경북형초청 장학사업 등 8대 신규중점핵심사업 유치·선제비용 투자계획분                   |

※ 인건비 및 주요경상경비의 소요금액은 증가하고 있으나, 차세대정보시스템 구축 및 중점핵심사업 연도별 소요금액에 따라 상대적 비중은 축소 경향

- (차세대정보시스템) (’24년) 430백만원 → (’25년) 970백만원

- (중점핵심사업비) (’24년) 300백만원 → (’25년) 565백만원 → (’25년) 725백만원 → (’27년) 725백만원

< 2023 ~ 2027년 주요 경상경비 소요 추이 현황 >

(단위: 백만원)

| 항 목         |                   |      | 2023년(예산액) |        | 2024년(추정액) |        | 2025년(추정액) |        | 2026년(추정액) |        | 2027년(추정액) |        |
|-------------|-------------------|------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|             |                   |      | 금액         | 비율     | 금액         | 비율     | 금액         | 비율     | 금액         | 비율     | 금액         | 비율     |
| 합 계         | 일 반 재 원           |      | 22,586     | 92.4%  | 24,303     | 92.6%  | 25,885     | 93.0%  | 25,918     | 92.8%  | 26,497     | 93.0%  |
|             | 육 성 사 업 연 계       |      | 1,851      | 7.6%   | 1,950      | 7.3%   | 1,950      | 7.0%   | 2,000      | 7.2%   | 2,000      | 7.0%   |
|             | 합 계               |      | 24,437     | 100.0% | 26,253     | 100.0% | 27,835     | 100.0% | 27,918     | 100.0% | 28,497     | 100.0% |
| 인건비         | 공무원인건비 자체부담금      |      | 2,950      | 12.1%  | 2,900      | 10.9%  | 2,900      | 10.4%  | 2,900      | 10.4%  | 2,900      | 10.2%  |
|             | 대 학 회 계 직 등 인 건 비 |      | 5,463      | 22.4%  | 5,672      | 21.4%  | 5,835      | 21.0%  | 6,010      | 21.5%  | 6,190      | 21.7%  |
|             | 소 계               |      | 8,413      | 34.4%  | 8,572      | 32.7%  | 8,735      | 31.4%  | 8,910      | 31.8%  | 9,090      | 31.9%  |
| 주 요 경 상 경 비 | 강 사 퇴 직 금         |      | 120        | 0.5%   | 120        | 0.5%   | 123        | 0.4%   | 127        | 0.5%   | 131        | 0.5%   |
|             | 교 연 비             |      | 5,381      | 22.0%  | 5,681      | 21.4%  | 5,681      | 20.4%  | 5,681      | 20.3%  | 5,681      | 19.9%  |
|             | 시 간 강 사 료         |      | 777        | 3.2%   | 793        | 3.0%   | 813        | 2.9%   | 837        | 3.0%   | 862        | 3.0%   |
|             | 초 과 강 사 료         |      | 880        | 3.6%   | 898        | 3.4%   | 916        | 3.3%   | 934        | 3.3%   | 953        | 3.3%   |
|             | 장 학 금             |      | 842        | 3.4%   | 842        | 3.2%   | 842        | 3.0%   | 842        | 3.0%   | 842        | 3.0%   |
| 공 공 요 금     | 일반재원              | 일반재원 | 152        | 0.6%   | 393        | 1.5%   | 477        | 1.7%   | 515        | 1.8%   | 608        | 2.1%   |
|             |                   | 육성사업 | 1,460      | 6.0%   | 1,290      | 4.8%   | 1,290      | 4.6%   | 1,340      | 4.8%   | 1,340      | 4.7%   |
|             |                   | 계    | 1,612      | 6.6%   | 1,683      | 6.3%   | 1,767      | 6.3%   | 1,855      | 6.6%   | 1,948      | 6.8%   |
|             | 통 학 버 스           | 일반재원 | 330        | 1.4%   | 78         | 0.3%   | 115        | 0.4%   | 193        | 0.7%   | 236        | 0.8%   |
|             |                   | 육성사업 | 284        | 1.2%   | 660        | 2.5%   | 660        | 2.4%   | 660        | 2.4%   | 660        | 2.3%   |
|             |                   | 계    | 614        | 2.5%   | 738        | 2.8%   | 775        | 2.8%   | 853        | 3.1%   | 896        | 3.1%   |

| 항 목                                 |                   |             | 2023년(예산액) |       | 2024년(추정액) |       | 2025년(추정액) |       | 2026년(추정액) |       | 2027년(추정액) |       |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|
|                                     |                   |             | 금액         | 비율    | 금액         | 비율    | 금액         | 비율    | 금액         | 비율    | 금액         | 비율    |
|                                     | 시 설<br>관 리<br>용 역 | 일반재원        | 315        | 1.3%  | 328        | 1.3%  | 397        | 1.4%  | 417        | 1.5%  | 438        | 1.5%  |
|                                     |                   | 육성사업        | 107        | 0.4%  | -          | 0.0%  | -          | 0.0%  | -          | 0.0%  | -          | 0.0%  |
|                                     |                   | 계           | 422        | 1.7%  | 378        | 1.4%  | 397        | 1.4%  | 417        | 1.5%  | 438        | 1.5%  |
|                                     | 시 설 보 수           |             | 127        | 0.5%  | 114        | 0.4%  | 120        | 0.4%  | 126        | 0.5%  | 132        | 0.5%  |
|                                     | 대 응 자 금           |             | 868        | 3.6%  | 1,423      | 5.3%  | 1,423      | 5.1%  | 1,423      | 5.1%  | 1,423      | 5.0%  |
|                                     | 공 용 소 프 트 웨 어     |             | 189        | 0.8%  | 31         | 0.1%  | 40         | 0.1%  | 52         | 0.2%  | 62         | 0.2%  |
|                                     | 자 산 취 득 비         |             | 135        | 0.6%  | 277        | 1.1%  | 334        | 1.2%  | 341        | 1.2%  | 348        | 1.2%  |
|                                     | 직 장 어 린 이 집       |             | 145        | 0.6%  | 150        | 0.6%  | 150        | 0.5%  | 150        | 0.5%  | 150        | 0.5%  |
|                                     | 소 계               |             | 11,837     | 48.4% | 13,099     | 49.9% | 13,381     | 48.1% | 13,638     | 48.9% | 13,866     | 48.7% |
|                                     | 사업비               | 중 점 핵 심 사 업 |            | 483   | 2.0%       | 300   | 1.1%       | 565   | 2.0%       | 725   | 2.6%       | 725   |
| 차 세 대 정 보 시 스 템<br>(('23년) BPR/ISP) |                   | 275         | 1.1%       | 430   | 1.6%       | 970   | 3.5%       | -     | 0.0%       | -     | 0.0%       |       |
| 기 타 사 업 경 비                         |                   | 1,020       | 3.1%       | 1,245 | 4.7%       | 1,423 | 5.1%       | 1,608 | 5.8%       | 1,688 | 5.9%       |       |
| 소 계                                 |                   | 1,778       | 7.3%       | 1,975 | 7.5%       | 2,958 | 10.6%      | 2,333 | 8.4%       | 2,413 | 8.4%       |       |
| 기 타 경 비                             |                   |             | 2,409      | 9.9%  | 2,607      | 9.9%  | 2,761      | 9.9%  | 3,037      | 10.9% | 3,128      | 11.0% |

※ 인건비(대학회계직, 일용임금 등), 강사료: 임금인상률 2.5~3% 인상 반영

※ 교연비: 결산액을 기준으로 하되, '24년 신입교수 증액분(3억원) 반영(퇴직 7명, 신규채용 24명)

※ 통학버스, 관리용역비, 공용소프트웨어 임차료 등: 계약단가 인상분 10% 반영

※ 시설보수는 물가상승률 및 소요분을 반영하여 5% 인상 반영

※ 대응자금: 산학협력단 등 추진사업 및 향후 신규사업 분을 포함하여 투입금액 전망치 반영

※ 중점핵심사업: 슈퍼컴퓨팅전문센터, 반도체 특성화 대학, 경북형초청 장학사업 등 8대 신규중점핵심사업 선제 유치비용으로 투자계획분 반영

※ 사업경비: 대학홍보, 입시·취업 활성화 지원, 구성원 역량강화 등 / 물가상승률 반영한 투자계획 5% 반영

※ 기타경비: 행정부서 운영경비, 공통여비, 부서소모품 등 기본운영경비 / 물가상승률 5% 반영

## 1 대학교육의 질적 향상을 위한 등록금 인상 필요

### □ 대학 스스로의 힘만으로 재정위기 극복에 한계

- 2021년 학부 감면(등록금)장학금 집행 규모 축소와 대학원(등록금) 장학금 재정사업비 투자 확대(혁신지원사업 945백만원)로 등록금 실제 세입액은 일시 상승하였으나,
- 2022년 이후 \*대학등록금 규칙 및 (기관평가인증) 장학금지급률을 준수하는 선에서 감면장학금을 최소화하는 노력에도 불구하고, 실제 등록금 세입액은 감소 추세 상황

\* 등록금 총액 대비 10%이상 선면제(감면) / 감면장학금 대비 30%이상 가계곤란 감면  
 ※ (학부감면장학금(백만원)) (20년) 2,873 → (21년) 2,101(△772) → (22년) 2,116(15) → (23년) 2,039 (△77)

#### < 등록금 수입액 현황 및 추이 >

(단위: 백만원)

| 구분 (단위: 백만원)         | 2020<br>(결산액) | 2021<br>(결산액) | 2022<br>(결산액) | 2023<br>(예산액) | 2024<br>(추정액) | 2025<br>(추정액) | 2026<br>(추정액) | 2027<br>(추정액) | 연평균<br>증감률 |
|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 등록금 총규모(A)           | 21,760        | 20,972        | 20,784        | 20,290        | 19,743        | 19,374        | 18,827        | 18,348        | -2.4%      |
| 감<br>면<br>액          | 학부            | 2,873         | 2,101         | 2,116         | 2,039         | 2,211         | 2,211         | 2,211         | -3.1%      |
|                      | 대학원           | 783           | 319           | 355           | 350           | 350           | 350           | 350           | -7.0%      |
|                      | 총계(B)         | 3,656         | 2,420         | 2,471         | 2,389         | 2,561         | 2,561         | 2,561         | -4.0%      |
| 계절학기(C)              | 132           | 136           | 113           | 142           | 147           | 150           | 150           | 150           | 2.5%       |
| 등록금 수입액<br>(D=A-B+C) | 18,236        | 18,688        | 18,426        | 18,043        | 17,329        | 16,963        | 16,416        | 15,936        | -1.9%      |

- 주요 수입원인 등록금 세입이 세출소요 증가(인건비·교연비 등 경상경비 비중(약 85%))에 미치지 못하는 상황에서, 효율적인 교육재정 투자 및 미래 성장동력 창출을 위한 등록금 자율화(인상) 검토 필요

※ 국가장학금 II 유형의 참여 조건이 등록금 인하 및 동결로, 이는 등록금 인상의 실질적 저해 요인으로 작용함

#### < 등록금 현실화 관련 우리대학 총학생회 입장 >

- 타대학 대비 현저히 낮은 등록금으로 인한 대학재정 상황을 고려할 때 등록금 현실화(인상)에 동의
- 단, 등록금 인상분에 대한 투명한 집행사항 공개 및 학생복지·교육여건 개선 사업에 우선 투자 제안



## □ 등록금 인상에 따른 수입액 전망

- (인상 검토) 장학금 지급률 이행 기준 내 적정 범위에서 \*국가장학금 II 유형 미수혜로 정보공시 등 지표 유지를 위한 추가 장학 재원 투입 요구가 발생할 수 있으나, 연평균 695백만원 규모의 등록금 초과 수입이 예상되므로 상쇄 가능 범주로 추산

\* 국가장학금 II 유형 배정액: ('21년) 732백만원 → ('22년) 551백만원 → ('23년) 526백만원

※ 2022학년도 (학부)교외장학금(국가장학금 등) 및 교내장학금 수혜율: 83.5%

- (타 대학 비교) 2027년까지 연평균 3%의 등록금 인상에도 불구하고, 국가중심대학 및 거점대 동결 평균등록금에 비해 20만원 정도 낮은 수준으로 정부차원의 대학 간 등록금 불균형 해소대책이 필요

※ ('27년) 인상 등록금 4,268천원 / ('23년) 국가중심대학 평균: 4,439천원·거점대 평균: 4,552천원

### < 등록금 인상에 따른 수입액 전망 >

(단위: 백만원)

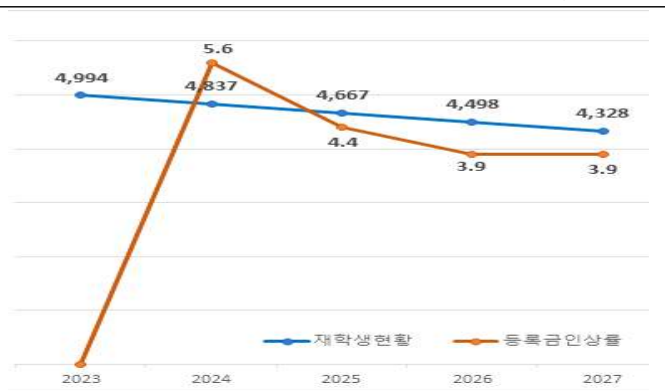
| 구분            |                        | 2023<br>(예산액) | 2024<br>(추정액) | 2025<br>(추정액) | 2026<br>(추정액) | 2027<br>(추정액) | 연평균<br>증감률 |
|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 등록금<br>인상     | 등록금 총규모(A)             | 20,290        | 20,438        | 20,584        | 20,719        | 20,728        | 0.54%      |
|               | 감면액                    | 학부            | 2,039         | 2,211         | 2,211         | 2,211         | 2.11%      |
|               |                        | 대학원           | 350           | 350           | 350           | 350           | 0.00%      |
|               |                        | 총계(B)         | 2,389         | 2,561         | 2,561         | 2,561         | 1.81%      |
|               | 계절 학기(C)               | 142           | 147           | 150           | 150           | 150           | 1.39%      |
|               | 수입액(D=A-B+C)           | 18,043        | 18,024        | 18,173        | 18,308        | 18,317        | 0.38%      |
|               | 1인당 등록금<br>책정액(공학)(천원) | 3,792         | 3,906         | 4,023         | 4,144         | 4,268         | 3.00%      |
| 등록금<br>동결     | 수입액(E)                 | 18,043        | 17,329        | 16,963        | 16,416        | 15,937        | -3.05%     |
| 인상-동결 비교(D-E) |                        | 0             | 695           | 1,210         | 1,892         | 2,380         |            |

### < 등록금 인상률 및 재학생수 현황 >

### < 등록금 인상률 대비 재학생수 감소 추세 >

| 연도   | 등록금 인상률 상한선    | 학부 재학생수<br>(전년대비 감소분) |
|------|----------------|-----------------------|
| 2023 | 동 결 (물 가 3.6%) | 4,994(-194)           |
| 2024 | 5.6%(물 가 2.6%) | 4,837(-157)           |
| 2025 | 4.4%(물 가 2.6%) | 4,667(-170)           |
| 2026 | 3.9%(물 가 2.6%) | 4,498(-169)           |
| 2027 | 3.9%(물 가 2.6%) | 4,328(-170)           |

\* 직전 3개 연도 평균 소비자 물가상승률의 1.5배



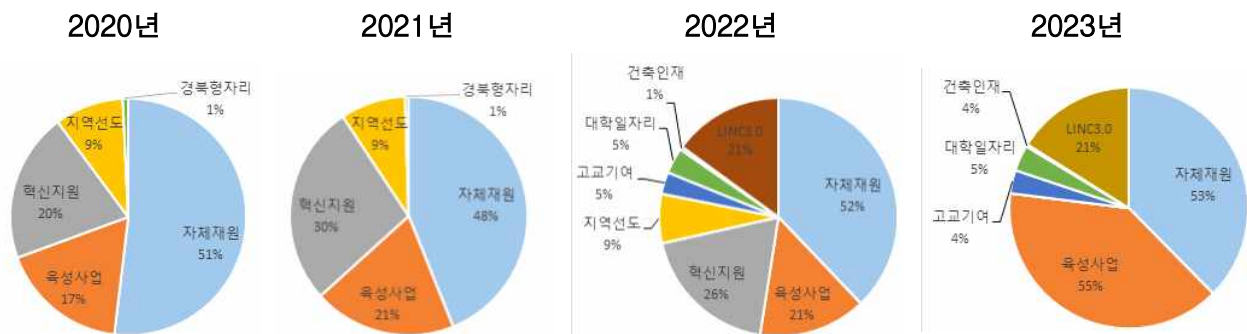


## 2 부족자원 조달을 위한 외부재정 연계 규모 확대

### □ 주요 재정지원사업 연계 중점투자 분야 자원 보충 확대

- 부족한 대학회계 재정상황에서 주요 정부재정지원사업(LINC3.0, 국립대학육성사업, 대학일자리+, 고교교육기여 등)과의 유기적 대학재정 연계로 대학중장기 발전계획 과제 및 학생교육·취업·입시·산학협력 등 중점사업 분야 투자자원 보충 점진 확대 필요

〈 중장기 발전계획 주요과제 및 중점사업 자원별 비중 현황 (자체 운영비 제외) 〉



< 2020 ~ 2023년 영역별·재원별 집행 현황 >

(단위: 백만원)

| 구분            |         | 교육     | 연구     | 산학협력  | 공유    | 소통·교과 | 입시    | 취업    | 합계     |
|---------------|---------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 총합계           |         | 12,291 | 26,286 | 8,073 | 1,775 | 5,988 | 2,446 | 4,839 | 61,698 |
| '20년<br>(집행액) | 자체재원    | 240    | 5,125  | 499   | -     | 680   | 90    | 90    | 6,724  |
|               | 육성사업    | 420    | 350    | 750   | 70    | 310   | 60    | 170   | 2,130  |
|               | 혁신지원    | 1,230  | 1,120  | -     | -     | 20    | -     | 110   | 2,480  |
|               | 지역선도    | 780    | -      | -     | 120   | 10    | -     | 240   | 1,150  |
|               | 고교기여    | -      | -      | -     | -     | -     | -     | -     | -      |
|               | 경북일자리   | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 90    | 90     |
|               | 소계      | 2,670  | 6,595  | 1,249 | 190   | 1,020 | 150   | 700   | 12,574 |
| '21년<br>(집행액) | 자체재원    | 450    | 4,484  | 719   | -     | 670   | 90    | 90    | 6,503  |
|               | 육성사업    | 440    | 650    | 80    | 240   | 940   | 70    | 200   | 2,620  |
|               | 혁신지원    | 1,680  | 1,850  | -     | -     | 30    | -     | 130   | 3,690  |
|               | 지역선도    | 760    | -      | -     | 130   | 10    | -     | 300   | 1,200  |
|               | 고교기여    | -      | -      | -     | -     | -     | -     | -     | -      |
|               | 경북일자리   | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 60    | 60     |
|               | 소계      | 3,330  | 6,984  | 799   | 370   | 1,650 | 160   | 780   | 14,073 |
| '22년<br>집행액   | 자체재원    | 430    | 4,542  | 765   | -     | 650   | 312   | 150   | 6,849  |
|               | 육성사업    | 630    | 820    | 130   | 350   | 230   | 100   | 230   | 2,490  |
|               | 혁신지원    | 1,660  | 1,530  | -     | -     | 50    | -     | -     | 3,240  |
|               | 지역선도    | 750    | -      | -     | 130   | 20    | -     | 239   | 1,139  |
|               | 고교기여    | -      | -      | -     | -     | -     | 507   | -     | 507    |
|               | 대학일자리+  | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 600   | 600    |
|               | LINC3.0 | -      | -      | 2,060 | -     | -     | -     | 492   | 2,552  |
|               | 건축설계    | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 69    | 69     |
|               | 소계      | 3,470  | 6,892  | 2,955 | 480   | 950   | 919   | 1,780 | 17,446 |
| '23년<br>(예산액) | 자체재원    | 377    | 4,542  | 564   | -     | 650   | 551   | 174   | 6,858  |
|               | 육성사업    | 2,444  | 1,273  | 296   | 735   | 1,718 | 129   | 187   | 6,782  |
|               | 혁신지원    | -      | -      | -     | -     | -     | -     | -     | -      |
|               | 고교기여    | -      | -      | -     | -     | -     | 537   | -     | 537    |
|               | 대학일자리+  | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 600   | 600    |
|               | LINC3.0 | -      | -      | 2,210 | -     | -     | -     | 568   | 2,778  |
|               | 건축설계    | -      | -      | -     | -     | -     | -     | 50    | 50     |
|               | 소계      | 2,821  | 5,815  | 3,070 | 735   | 2,368 | 1,217 | 1,579 | 17,605 |

□ **중점(경상)투자 자원 확보를 위한 외부재정(국책사업·전입금) 선순환 강화**

- (전입금) 산학협력단회계·발전기금회계의 매년 일정규모의 재정지원으로 대학회계 필수 경상경비 보충 및 재정 손실 보전 최소화 등 재정운용의 선순환 공고화
- 단, 대학 전체 재정 총량, 산학협력단 재정자립도, 발전기금의 대규모 사업 출연(예비)재원 확보 등 적정전입과 재정여력 간 조화가 필요

〈 산학협력단·발전기금 유동재원 및 전입금 추이 현황 〉

| 구 분 (단위: 백만원) |         | 2021<br>(결산액) | 2022<br>(결산액) | 2023<br>(추정액) | 2024<br>(추정액) | 2025<br>(추정액) | 2026<br>(추정액) | 2027<br>(추정액) |
|---------------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 산 학<br>협 력 단  | 유휴 보유자금 | 1,428         | 2,958         | 3,000         | 1,500         | 1,500         | 1,100         | 1,100         |
|               | 전입금     | 1,500         | 1,300         | 1,300         | *300          | 1,300         | 1,300         | 1,300         |
| 발 전<br>기 금    | 기부금 수입  | 517           | 1,260         | 500           | 500           | 500           | 500           | 500           |
|               | 전입금     | 700           | 719           | 574           | 804           | 1,344         | 374           | 374           |
| 전입금 합계 추이     |         | 2,200         | 2,019         | 1,874         | 1,104         | 2,644         | 1,674         | 1,674         |

\* 2024년 산학협력단 실제 전입 부담금액: 1,300백만원

→ 대응자금 전출금 3억원 + 비용처리(직접집행) 국내외저널 7억원 + 공공요금 3억원

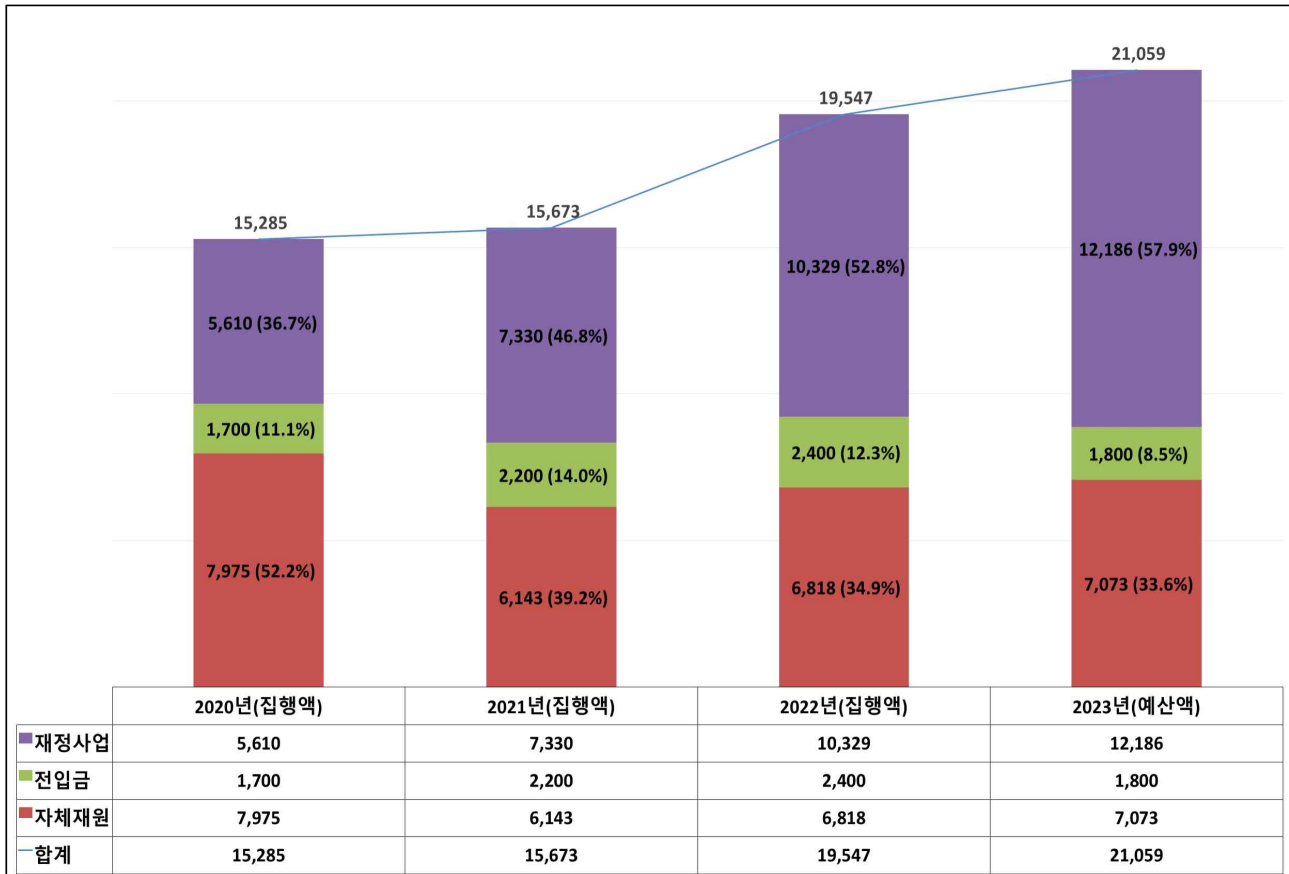
- (재정사업 연계) 대학회계-재정지원사업 간 유기적 연계를 통하여 기존 대학회계 단위사업·신규(중액)사업·경상경비 소요분을 정부 재정지원 사업 예산으로 대체·이관함으로써 한정된 조직 자원의 활용 극대화 도모
- (재원확보) 전략적 우선순위에 기초한 재정지원사업 슬림화(의무적 감축 등)로 대학 특성화 등을 위한 공유 가용재원 확보
- (예산연계) 대학회계 연계 사업을 포함하여 추가 사업 수행을 위한 예산은 확보된 가용재원을 활용하여 적정 배분

〈 중점 핵심사업 연차별 소요 현황 〉

| 사 업 명 (단위: 백만원)               | 2024 | 2025  | 2026  | 2027  |
|-------------------------------|------|-------|-------|-------|
| 반도체 특성화 대학                    | 135  | 220   | 330   | 330   |
| 모집단위 대형화 등 학사구조개편             | 100  | 200   | 300   | 300   |
| RISE추진에 따른 지역협력 체계 구축         | 20   | 60    | 60    | 60    |
| 경북형 초청 장학사업(K-GKS)<br>수학대학 공모 | 20   | 20    | 20    | 20    |
| 슈퍼컴퓨팅 전문센터                    | 10   | 50    | 재정사업비 | 재정사업비 |
| 메타버스 기반 디지털 스마트캠퍼스            | 5    | 재정사업비 | 재정사업비 | 재정사업비 |
| 구미정책개발센터                      | 5    | 5     | 5     | 5     |
| 스마트모빌리티 학과                    | 5    | 10    | 10    | 10    |
| 합 계                           | 300  | 565   | 725   | 725   |

< 2020 ~ 2023년 외부재정(전입금·국책사업) 재원 부담 추이 현황 >

(단위: 백만원)



| 재원별     | 전년대비 주요 증감 사유                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 재 정 사 업 | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ ('21년) 대학회계 - 재정사업 간 재정연계 본격 시행 단계 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 대학원장학금(+6.3억원), 코스분담금(+1.4억원), 도서자료확충(+3억원), 학생역량강화(+1.5억원), 수학보조장학금(+1.8억원) 등</li> </ul> </li> <li>◦ ('22년~) 재정지원사업 신규 진입(LINC3.0, 고교기여, 대학일자리+)으로 입시·취업·산학협력 관련 재정 투입 규모 증가</li> </ul> |
| 전입금     | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ ('21년) 전입규모 일시 증가 (산단 3억원, 발전기금 2억원)</li> <li>◦ ('22년) 산학협력단 대응자금(사업종료) (-2억원) / 발전기금 BPR/ISP 컨설팅 용역 (+4억원)</li> <li>◦ ('23년) 산학협력단 전입금(13억원) + 발전기금(5억원)</li> </ul>                                                                                                 |
| 자 체 재 원 | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ ('21년) (교원) 교육·학생·연구지도비 감액(-6.4억원), 대학원생 장학금 대학 혁신지원사업 이관(-5억원), 학부생 수학보조 장학금 절감(-2억원), 기타 취업·학생역량강화·취업 등 재정사업 연계 이관(-5억원) 등</li> <li>◦ ('22~'23년) 입시·취업활성화 예산 증액 반영('22년 +3.5억원), ('23년 +2.6억원)</li> </ul>                                                          |

< 2020 ~ 2023년 주요항목별·재원별 부담 현황 >

(단위: 백만원)

| 주요항목                          | 재 원           | 2020<br>(집행액) | 2021<br>(집행액) | 2022<br>(집행액) | 2023<br>(예산액) |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 총 합 계                         |               | 15,285        | 15,673        | 19,547        | 21,059        |
| 취창업 활성화                       | 자 체 재 원       | 90            | 20            | 150           | 174           |
|                               | 육 성 사 업       | 170           | 200           | 230           | 187           |
|                               | 혁 신 지 원       | 110           | 130           | -             | -             |
|                               | 지 역 선 도       | 170           | 200           | 239           | -             |
|                               | 대 학 일 자 리     | 90            | 60            | 600           | 600           |
|                               | L I N C 3 . 0 | -             | -             | 492           | 568           |
|                               | 건 축 설 계       |               |               | 69            | 50            |
|                               | 소 계           | 630           | 610           | 1,780         | 1,579         |
| 입시활성화                         | 자 체 재 원       | 90            | 100           | 312           | 551           |
|                               | 육 성 사 업       | 60            | 70            | 100           | 129           |
|                               | 고 교 기 여       | -             | -             | 507           | 537           |
|                               | 소 계           | 150           | 170           | 919           | 1,217         |
| 교원 역량강화                       | 자 체 재 원       | 20            | 10            | 10            | 3             |
|                               | 육 성 사 업       | 40            | 70            | 100           | 128           |
|                               | 혁 신 지 원       | 190           | 170           | 170           |               |
|                               | L I N C 3 . 0 | -             | -             | -             |               |
|                               | 소 계           | 250           | 250           | 280           | 131           |
| 직원 역량강화                       | 자 체 재 원       | 20            | 10            | 50            | 87            |
|                               | 육 성 사 업       | 30            | 30            | 90            | 57            |
|                               | 소 계           | 50            | 40            | 140           | 144           |
| 학생 역량강화<br>(비교과,<br>학생활동지원 등) | 자 체 재 원       | 220           | 160           | 150           | 175           |
|                               | 육 성 사 업       | 130           | 140           | 160           | 835           |
|                               | 혁 신 지 원       | 380           | 510           | 630           |               |
|                               | 지 역 선 도       | 570           | 580           | 510           |               |
|                               | L I N C 3 . 0 | -             | -             | 100           | 93            |
|                               | 소 계           | 1,300         | 1,390         | 1,550         | 1,103         |
| 대학원 장학금(감면)                   | 자 체 재 원       | 780           | 320           | 355           | 389           |
|                               | 육 성 사 업       | -             | -             | -             | 1,000         |
|                               | 혁 신 지 원       | 300           | 930           | 994           | -             |
|                               | 소 계           | 1,080         | 1,250         | 1,349         | 1,389         |

| 주요항목                          | 재 원                      | 2020<br>(집행액) | 2021<br>(집행액) | 2022<br>(집행액) | 2023<br>(예산액) |
|-------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 학부장학금(수학보조)<br>(레지던트, 어학연수 등) | 자 체 재 원                  | 620           | 410           | 410           | 722           |
|                               | 육 성 사 업                  | -             | -             | -             | 421           |
|                               | 혁 신 지 원                  | 650           | 720           | 500           | -             |
|                               | 지 역 선 도                  | 130           | 240           | 200           | -             |
|                               | 발 전 기 금                  | -             | 200           | 200           | -             |
|                               | 소 계                      | 1,400         | 1,570         | 1,310         | 1,143         |
| 교육연구 기자재                      | 자 체 재 원                  | -             | -             | -             | -             |
|                               | 육 성 사 업                  | -             | -             | 10            | -             |
|                               | 혁 신 지 원                  | 40            | 150           | -             | -             |
|                               | 지 역 선 도                  | 20            | 20            | 20            | -             |
|                               | L I N C 3 . 0            | -             | -             | 200           | 346           |
|                               | 소 계                      | 60            | 170           | 230           | 346           |
| 교육연구 환경 개선                    | 자 체 재 원                  | 30            | 30            | 30            | 30            |
|                               | 육 성 사 업                  | 820           | 520           | 90            | 853           |
|                               | 혁 신 지 원                  | 330           | 560           | 360           | -             |
|                               | 지 역 선 도                  | 130           | 90            | 140           | -             |
|                               | L I N C 3 . 0            | -             | -             | 360           | 227           |
|                               | 소 계                      | 1,310         | 1,200         | 980           | 1,110         |
| 도서관자료 확충<br>(도서, 저널)          | 자 체 재 원                  | 480           | 250           | 250           | 14            |
|                               | 육 성 사 업                  | 300           | 600           | 770           | 1,101         |
|                               | 발 전 기 금                  | 200           | 200           | 200           | 200           |
|                               | 소 계                      | 980           | 1,050         | 1,220         | 1,315         |
| 산학협력 및<br>학술연구지원              | 자 체 재 원<br>( 교 연 비 )     | 5,125         | 4,484         | 4,542         | 4,542         |
|                               | 육 성 사 업                  | 210           | 360           | 180           | 237           |
|                               | 혁 신 지 원                  | 40            | 50            | 120           | -             |
|                               | L I N C 3 . 0            | -             | -             | 1,200         | 1,229         |
|                               | 발 전 기 금                  | 300           | 300           | 300           | 300           |
|                               | 산 학 협 력 단<br>( 대 응 자 금 ) | 700           | 1,000         | 800           | 800           |
|                               | 소 계                      | 6,375         | 6,194         | 7,142         | 7,108         |

| 주요항목                              | 재 원                    | 2020<br>(집행액) | 2021<br>(집행액) | 2022<br>(집행액) | 2023<br>(예산액) |
|-----------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 실험실습재료비<br>(설계교과, 실험재료,<br>캡스톤 등) | 자 체 재 원                | 190           | 190           | 217           | 229           |
|                                   | 육 성 사 업                | 120           | 110           | 190           | 10            |
|                                   | L I N C 3 . 0          | -             | -             | 200           | 315           |
|                                   | 소 계                    | 310           | 300           | 607           | 554           |
| 전산시스템 고도화                         | 자 체 재 원                | -             | -             | -             | 5             |
|                                   | 육 성 사 업                | -             | 110           | -             | 1,103         |
|                                   | 혁 신 지 원                | 340           | 360           | 390           |               |
|                                   | 지 역 선 도                | 100           | 30            | 60            |               |
|                                   | 발 전 기 금                | -             | -             | 400           |               |
|                                   | 소 계                    | 440           | 500           | 850           | 1,108         |
| 코스분담금                             | 자 체 재 원                | 140           | -             | -             | -             |
|                                   | 육 성 사 업                | -             | 140           | 158           | 166           |
|                                   | 소 계                    | 140           | 140           | 158           | 166           |
| 공동실험실습관 운영<br>(재료비, 수리비 등)        | 자 체 재 원                | 120           | 90            | 90            | -             |
|                                   | 육 성 사 업                | 30            | 60            | 120           | 90            |
|                                   | 소 계                    | 150           | 150           | 210           | 90            |
| 대학원 활성화<br>(논문지원, 학술대회 등)         | 자 체 재 원                | 20            | 20            | 20            | 22            |
|                                   | 육 성 사 업                | 50            | 50            | 50            | 53            |
|                                   | 혁 신 지 원                | 60            | 70            | 20            |               |
|                                   | 소 계                    | 130           | 140           | 90            | 75            |
| 공공요금,<br>시설전산 등 관리용역비             | 자 체 재 원                | 30            | 49            | 232           | 130           |
|                                   | 육 성 사 업<br>( 경 상 경 비 ) | -             | -             | -             | 1,851         |
|                                   | 산 학 협 력 단              | 500           | 500           | 500           | 500           |
|                                   | 소 계                    | 530           | 549           | 732           | 2,481         |

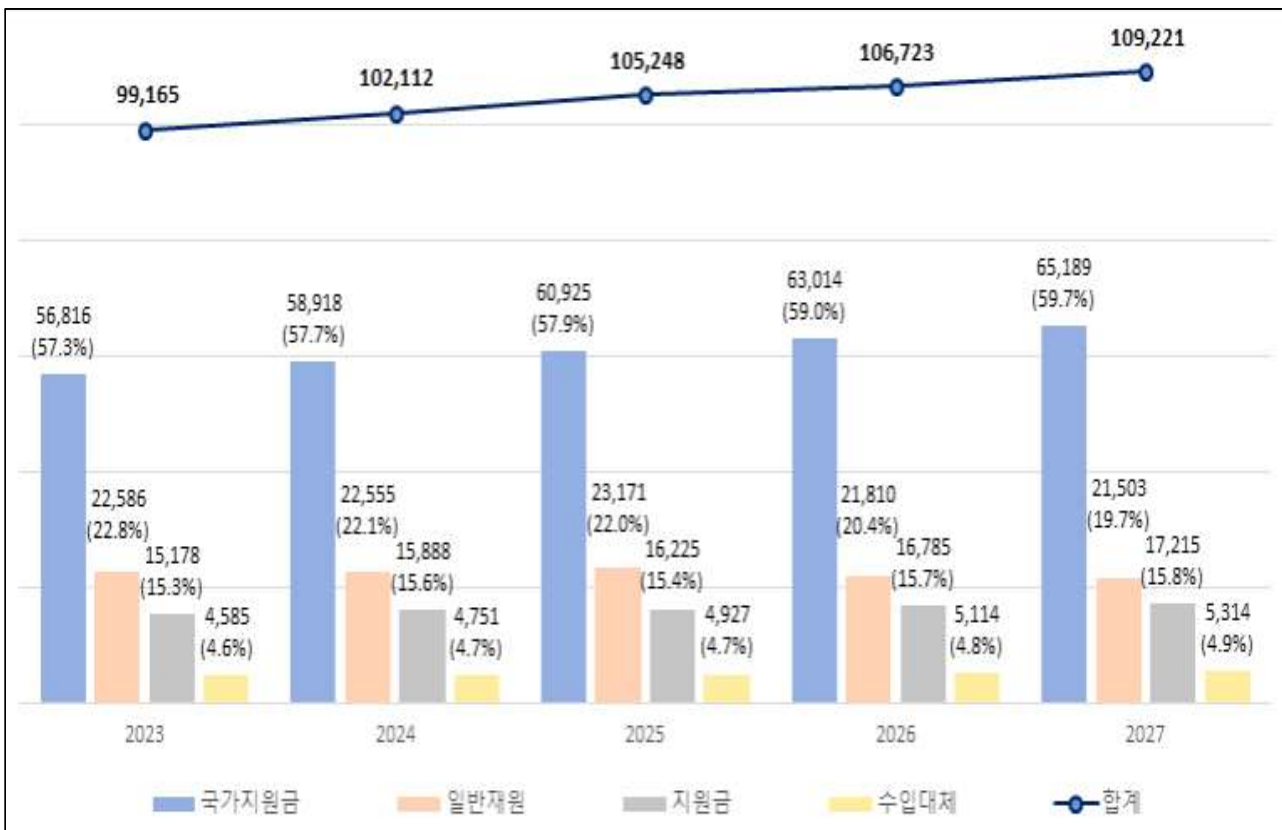
## V. 재정 세입·세출 전망

### 1 재정 세입 전망

#### 1 총괄 현황

- 등록금 수입 등 일반재원의 전반적인 세입감소에도 불구하고, 순세계 이월금 확보 등의 자구노력과 국책사업 수주국가지원금 적정 확보·타회계 전입금의 일정 규모 전출 등 재정손실 최소화 노력으로 전체 세입액은 2.4% 수준의 점진적 상승 전망
- 미래 핵심기술 분야 선도, 첨단산업 분야 우수인재 양성, 유연한 학사 제도 운영 등 교육과정·대학시스템 혁신을 위하여 ‘국가지원-재정사업-전입금-자체재원’ 간 유기적 재정연계를 기반으로 재정운용 전략이 필요

〈 연도별 재정수입 전망 (단위:백만원) 〉





< 연도별·계정(재원별) 재정수입 상세 전망 현황 >

(단위: 백만원)

| 구 분                   |                       | 2023   | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 연평균<br>증감율 |
|-----------------------|-----------------------|--------|---------|---------|---------|---------|------------|
| 국<br>가<br>지<br>원<br>금 | 인 건 비                 | 29,568 | 30,307  | 30,883  | 31,470  | 32,068  | 2.1%       |
|                       | 경 상 경 비               | 10,991 | 11,541  | 12,118  | 12,724  | 13,360  | 5.0%       |
|                       | 시 설 확 충 비             | 16,257 | 17,070  | 17,924  | 18,820  | 19,761  | 5.0%       |
|                       | 소 계                   | 56,816 | 58,918  | 60,925  | 63,014  | 65,189  | 3.5%       |
| 일<br>반<br>재<br>원      | 등 록 금                 | 18,043 | 17,329  | 16,963  | 16,416  | 15,937  | -1.9%      |
|                       | 전 입 금                 | 1,874  | 1,104   | 2,644   | 1,674   | 1,674   | 15.4%      |
|                       | 이 월 금                 | 1,371  | 2,700   | 2,000   | 2,000   | 2,000   | 17.8%      |
|                       | 기 타 수 입               | 1,298  | 1,422   | 1,564   | 1,720   | 1,892   | 9.9%       |
|                       | 소 계                   | 22,586 | 22,555  | 23,171  | 21,810  | 21,503  | -1.2%      |
| 재<br>정<br>사<br>업      | 대학회계 반영<br>(육성, 고교 등) | 9,450  | 10,061  | 10,398  | 10,908  | 11,337  | 4.7%       |
|                       | (육성사업<br>경상경비)        | 1,851  | 1,950   | 1,950   | 2,000   | 2,000   | 2.0%       |
|                       | 소 계                   | 11,301 | 12,011  | 12,348  | 12,908  | 13,338  | 4.2%       |
|                       | 산단회계 반영<br>(LINC 3.0) | 3,877  | 3,877   | 3,877   | 3,877   | 3,877   | 0.0%       |
|                       | 재정사업 합계               | 15,178 | 15,888  | 16,225  | 16,785  | 17,215  | 3.2%       |
| 수 입 대 체               |                       | 4,585  | 4,751   | 4,927   | 5,114   | 5,314   | 3.8%       |
| 합 계                   |                       | 99,165 | 102,112 | 105,248 | 106,723 | 109,221 | 2.4%       |

## 2 국가지원금

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구 분     | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 연평균<br>증감율 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| 인 건 비   | 29,568 | 30,307 | 30,883 | 31,470 | 32,068 | 2.05%      |
| 경 상 경 비 | 10,991 | 11,541 | 12,118 | 12,724 | 13,360 | 5.00%      |
| 시설확충비   | 16,257 | 17,070 | 17,924 | 18,820 | 19,761 | 5.00%      |
| 합 계     | 56,816 | 58,918 | 60,925 | 63,014 | 65,189 | 3.50%      |

- (인적경비) 2024년은 공무원 급여 상승률 2.5%\*를 반영하고, '25년 이후는 최근 5년 인상률 평균(1.9%) 반영하여 공무원·교원 인건비 규모를 추산  
\* 직급에 관계없이 2.5%인상[2024년 공무원보수위원회 합의사항 반영]
- (경상경비) 정부 재정투자 방향(첨단분야 산업계 수요 대응 인재양성 강화) 및 운영여건을 반영한 물가상승지수 5.0% 수준의 증배정 예상
- (시설확충비) 신·증축 교사 관리면적 증가, 시설 특이소요사업 발굴, 물가 상승 등을 반영하여 연평균 5.0% 증배정 전망
  - 노후승강기 교체, 전기차 충전시설 확충, 학생회관 조리실 환경개선, 장애인편의시설(승강기) 설치, 건물에너지관리시스템, 교육시설 안전 인증 등 인프라 강화 및 산업안전보건 기준 준수를 위한 시설확충비 증액 전망

### 3 일반재원

#### □ 등록금

##### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구분            | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 연평균<br>증감율 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| 등록금<br>(계절포함) | 18,043 | 17,329 | 16,963 | 16,416 | 15,937 | -3.1%      |

- 대학생 교육비 부담 완화 기조 유지에 따른 등록금 동결 및 신·입학 인원 유입 둔화로 대학회계 주요 재원인 등록금 수입은 2023회계연도 부터 2027회계연도까지 연평균 3.1% 감소 전망
- 2023학년도 기준 등록금 세입 예산액 대비 재학생수를 반영하여 1인당 등록금 납입 단가\* 및 등록금 인상률\*\*을 산출하고 이를 2023~2027 학년도 재학생수 전망에 대입하여 향후 5년간 등록금 수입을 추이
  - \* 1인당 납입단가(감면 적용 전): (학부) 3,524백만원 / (대학원) 4,143백만원
  - \*\* 등록금 인상율: (학부) 동결 / (대학원) 4.0% 인상 작용

## □ 전입금

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구 분       | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 연평균<br>증감율 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
| 산 학 협 력 단 | 1,300 | 300   | 1,300 | 1,300 | 1,300 | -          |
| 발 전 기 금   | 574   | 804   | 1,344 | 374   | 374   | 8.8%       |
| 합 계       | 1,874 | 1,104 | 2,644 | 1,674 | 1,674 | 15.4%      |

- 지역 경기침체, 국가 R&D 및 산업체과제 수주 등 대외 변수로 인해 세입의 증가폭은 유동적일 것으로 전망되나, 등록금 외 대체재원 확보-산학협력단 재정자립도-발전기금의 대규모 사업 출연(예비)재원 확보 등 적정 전입과 재정여력 간 조화가 필요

- (산학협력단) 전입규모는 13억원으로 일정하나, '24년에는 산학협력단 재정자립도 개선(간접비 고시비율 향상)을 위하여 저널·공공요금 등 비용처리(직접집행)로 전환

※ (~'23년) 전출금 (13억원) → ('24년) 전출금(3억원) + 비용처리(10억원, 국내외저널 7억원 + 공공요금 3억원)

- (발전기금) '23년 대구통학버스 전면 무료화 정책으로 전입금 규모는 374백만원 정도 유지 전망이나, \*차세대정보시스템 구축 사업 재원 부담으로 '24년 ~ '25년(사업완료)까지 전입금 규모 일시 증가

※ 연도별 재원 부담: ('24년) 430백만원 → ('25년) 970백만원

## □ 이월금

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구분  | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 연평균<br>증감율 |
|-----|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
| 이월금 | 1,371 | 2,700 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 17.8%      |

- 세입-세출 불균형 지속 상황에서 국책사업 대응자금, 공공요금을 비롯한 고정경비, 역점(중점)사업 등의 필수 재원확보를 위해 불요불급 경비 집행 억제 및 예산 절감 등 재정 효율 강화를 통한 적정 이월금 확보가 중요

- (이월금 확보 노력) '23년 일반재원 기집행분에 대한 국립대학육성사업 경상경비 재정연계(자금이관)로 '23년 결산액 대비 1,328백만원 증액 확보 ※ ('23년) 1,371백만원 → ('24년) 2,700백만원
- 국립대학육성사업을 중심으로 재정사업의 전략적 연계를 통한 대학 회계 활용 재원 마련, 국가지원금 예산 배정 및 재정 절감 모니터링 등 자체 재원 확충 노력을 통해 적정 이월금 확보 노력 경주

## □ 기타수입

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구분   | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 연평균 증감율 |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 기타수입 | 1,298 | 1,422 | 1,564 | 1,720 | 1,892 | 9.9%    |

- 고가첨단 실험실습기자재 도입(국고 기자재 특이소요)과 코로나19 이전 회복을 위한 양질의 서비스 제공으로 시설물 대여 등 기타수입 증가 기대
- 원평동 관사 정상운영, 국가지원금 유휴자금 운용 확대 노력(보통예금 → 정기예금 전환), 체육문화센터 신설로 인한 학교시설 임대 활성화 등을 반영하여 기자재 및 골프학습관 등 기타수입(주차수입·대학시설·골프학습관·기자재 등 사용료) 매년 상승 전망

## 4 수입대체경비

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구분              | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 연평균 증감율 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 평생교육원 운영        | 285   | 299   | 314   | 330   | 347   | 5.0%    |
| 최고경영자과정         | 203   | 205   | 207   | 209   | 211   | 1.0%    |
| 학생식당 운영         | 726   | 762   | 800   | 840   | 882   | 5.0%    |
| 대학원 전형료 및 논문심사료 | 54    | 53    | 52    | 51    | 50    | -1.9%   |
| 대학입시전형관리        | 231   | 224   | 217   | 210   | 204   | -3.1%   |
| 국제교류교육원 운영      | 328   | 312   | 296   | 281   | 267   | -5.0%   |
| 생활관 운영          | 2,758 | 2,896 | 3,041 | 3,193 | 3,353 | 5.0%    |
| 합계              | 4,585 | 4,751 | 4,927 | 5,114 | 5,314 | 3.8%    |

- (수입증대) 지역경제 여건 악화 극복을 위한 교육과정 다양화, 식재료·공공요금 등 인플레이션 극복, 생활관 환경 개선, 학생식당 환경개선, 메뉴 다양화 등 식수인원 확보를 위해 수지개선 노력 등으로 수입증대 전망
- (수입감소) 수도권 대학 쏠림 경향에 따른 입시지원 경쟁률 하락, 한국어 연수 과정 학생 이탈 등 세입감소가 예상되므로 이를 타개할 중장기 대책 마련 필요

## 5 지원금(재정사업비)

- 연도별 전망

(단위: 백만원)

| 구                            | 분 | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 연평균<br>증감율 |
|------------------------------|---|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| 국립대학육성사업                     |   | 9,604  | 10,001 | 10,001 | 10,001 | 10,001 | 4.7%       |
| 고교교육기여대학지원사업<br>(대응자금제외)     |   | 537    | 537    | 537    | 537    | 537    | 2.0%       |
| 대학일자리플러스센터사업<br>(대응자금제외)     |   | 600    | 600    | 577    | 555    | 555    | 4.2%       |
| 기타부처·지자체 등 단년<br>도 사업        |   | 560    | 560    | 594    | 624    | 655    | 0.0%       |
| 신규재정지원사업                     |   | -      | 313    | 639    | 1,191  | 1,590  | 3.2%       |
| LINC3.0사업<br>('24년 RISE사업이관) |   | 3,877  | 3,877  | 3,877  | 3,877  | 3,877  | 0.0%       |
| 합                            | 계 | 15,178 | 15,888 | 16,225 | 16,785 | 17,215 | 3.2%       |

- 국책사업 적극 유치를 통한 대학회계 수입 감소분 보전 및 대학 자체수입금으로 감당하지 못하는 교원·직원·학생 역량강화 및 교육환경 인프라 개선을 위하여 현 수준 이상의 적정사업비 확보 필요
- 대학 발전 방향에 부합하는 중점투자 전략설정 및 대학 자체재원과 재정사업 간의 합리적 재원 활용을 위한 재정 총량에 부합하는 배분 체계 확립이 필요

## 2

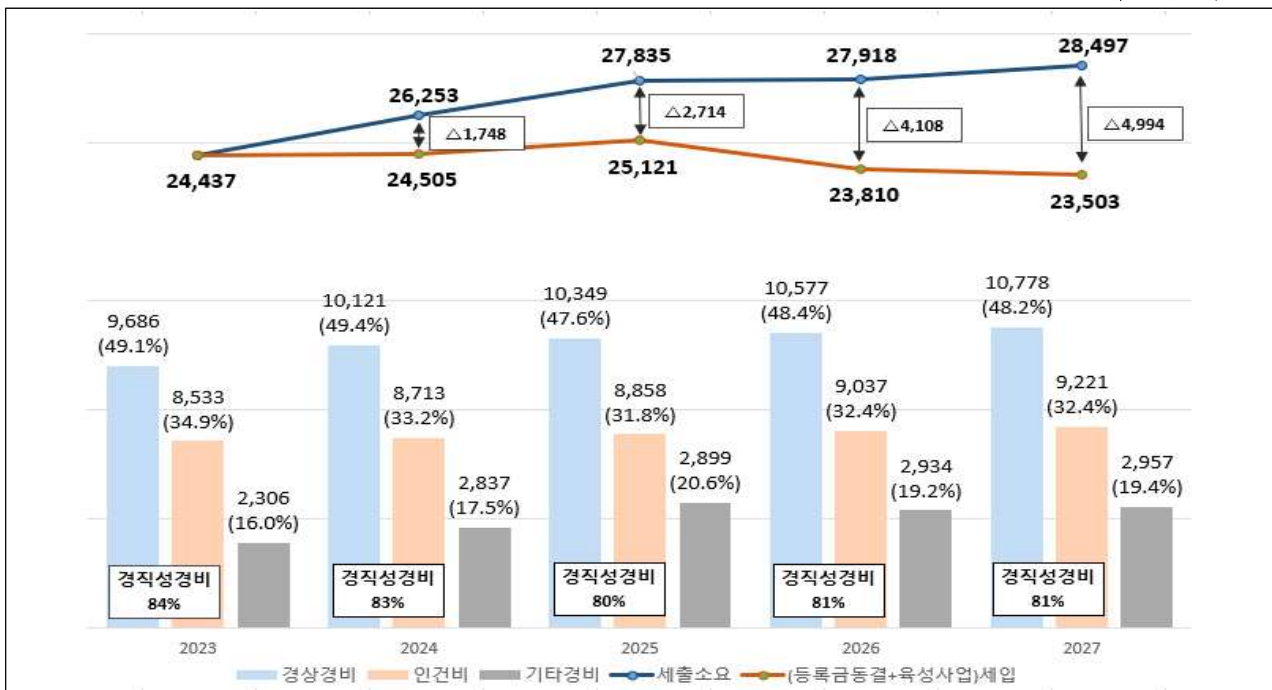
## 재정 세출 전망

## 1 총괄 현황

- 인건비, 경직성 경비 등 높은 경상경비 비율에 따른 세출 압박도 증가로 세출 구조조정 및 국고 확보 등 재정 확충 노력이 요구됨
- 교육과정 혁신 등 자체적인 혁신동력 창출을 위해서는 등록금 현실화 및 국립대학육성사업 추가 지원 등의 재원확보가 필요한 상황
  - '23년에는 재정결손액(\*18.5억원)을 '국립대학 육성사업 대학자율경상경비 (사업비\*20%)'로 충당하였으나, '24년부터는 현 재정수입 상황으로는 재정적자 해소에 무리
- \* [세입결손] 772백만원 + [추경소요(인건비·교원채용경비·공공요금 등)] 1,078백만원
- 운영경비 억제, 역점사업 우선 확보, 국책사업 연계 극대화 등 적극적 재정 운용으로 지출 규모 확대에 대비하여야 함

< 연도별 재정적자(세입-세출) 추계 현황 (일반재원+육성사업 경상경비) >

(단위: 백만원)



※ (경직성경비) 인건비(부담금), 강사료, 공공요금, 시설보수비, 전산장비유지관리, 관리용역비, 대응자금 등 대학운영 필수경비

※ (기타경비) 대학 자체 혁신사업 추진비, 대학홍보, 입시활성화, 취업지원, 교·직원 역량강화, 학생복지 등 역량개발 및 교육·환경개선 경비

※ (육성사업비경상경비 추산(백만원)) ('23년) 1,851 → ('24~'25년) 1,950 → ('26~'27년) 2,000

< 대학회계 전체 연도별 세출소요 현황 및 전망 >

| 구분(단위: 백만원)           |                            |          | 2023   | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 연평균<br>증감율 |
|-----------------------|----------------------------|----------|--------|---------|---------|---------|---------|------------|
| 국<br>가<br>지<br>원<br>금 | 인건비                        |          | 29,568 | 30,307  | 30,883  | 31,470  | 32,068  | 2.05%      |
|                       | 기본경비                       |          | 10,991 | 11,541  | 12,118  | 12,724  | 13,360  | 5.00%      |
|                       | 기타경비                       |          | 16,257 | 17,070  | 17,924  | 18,820  | 19,761  | 5.00%      |
|                       | 국가지원금합계                    |          | 56,816 | 58,918  | 60,925  | 63,014  | 65,189  | 3.50%      |
| 재정지원사업비(LINC3.0 포함)   |                            |          | 13,327 | 13,938  | 14,275  | 14,785  | 15,215  | 3.37%      |
| 수입대체                  |                            |          | 4,585  | 4,751   | 4,927   | 5,114   | 5,314   | 3.8%       |
| 일<br>반<br>재<br>원      | 경<br>상<br>경<br>비           | 인건비      | 8,533  | 8,713   | 8,858   | 9,037   | 9,221   | 2.0%       |
|                       |                            | 강사료      | 1,657  | 1,691   | 1,729   | 1,771   | 1,815   | 2.3%       |
|                       |                            | 공공요금     | 1,612  | 1,683   | 1,767   | 1,855   | 1,948   | 4.8%       |
|                       |                            | 교연비      | 5,381  | 5,681   | 5,681   | 5,681   | 5,681   | 1.4%       |
|                       |                            | 대응자금     | 868    | 1,423   | 1,423   | 1,423   | 1,423   | 16.0%      |
|                       |                            | 장학금      | 842    | 842     | 842     | 842     | 842     | 0.0%       |
|                       |                            | 시설보수     | 127    | 114     | 120     | 126     | 132     | 1.2%       |
|                       |                            | 관리비용     | 1,036  | 1,066   | 1,172   | 1,270   | 1,334   | 6.6%       |
|                       |                            | 기타경상경비   | 469    | 458     | 514     | 543     | 560     | 4.6%       |
|                       |                            | 소계       | 20,525 | 21,671  | 22,106  | 22,548  | 22,956  | 2.8%       |
|                       | 운<br>영<br>비                | 공통기본경비   | 163    | 168     | 173     | 178     | 183     | 2.9%       |
|                       |                            | 기타운영경비   | 2,246  | 2,439   | 2,588   | 2,859   | 2,945   | 6.3%       |
|                       |                            | 소계       | 2,409  | 2,607   | 2,721   | 3,037   | 3,128   | 6.1%       |
|                       | 사<br>업<br>비                | 대학중점사업*  | 483    | 300     | 565     | 725     | 725     | 19.7%      |
|                       |                            | 차세대정보시스템 | 275    | 430     | 970     | 0       | 0       | 27.3%      |
|                       |                            | 교원역량     | 77     | 90      | 104     | 122     | 131     | 14.3%      |
|                       |                            | 학생역량     | 406    | 417     | 482     | 532     | 559     | 8.4%       |
|                       |                            | 직원역량     | 83     | 92      | 97      | 106     | 111     | 7.6%       |
|                       |                            | 대학활성화    | 454    | 646     | 790     | 848     | 887     | 19.1%      |
|                       |                            | 소계       | 1,778  | 1,975   | 3,008   | 2,333   | 2,413   | 11.1%      |
|                       | 일반재원합계                     |          | 22,586 | 24,303  | 25,885  | 25,918  | 26,497  | 4.1%       |
|                       | 육성사업 경상경비<br>(공공요금,통학버스 등) |          | 1,851  | 1,950   | 1,950   | 2,000   | 2,000   | 2.0%       |
|                       | (일반+육성)합계                  |          | 24,437 | 26,253  | 27,835  | 27,918  | 28,497  | 4.0%       |
| 총계                    |                            |          | 99,165 | 103,860 | 107,962 | 110,831 | 114,215 | 3.6%       |

\* (8대 중점사업) 반도체특성화 대학, 모집단위 대형화 등 학사구조개편, RISE 추진에 따른 지역협력 체계 구축, 경북형 초청 장학사업(K-GKS) 수탁대학 공모, 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스, 구미정책개발센터, 스마트모빌리티학과

|                       |          |        |        |        |        |        |        |
|-----------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 과부족 현황<br>(육성 경상비 포함) | 세입전망(A)  | 24,437 | 24,505 | 25,121 | 23,810 | 23,503 | -0.9%  |
|                       | 세출전망(B)  | 24,437 | 26,253 | 27,835 | 27,918 | 28,497 | 4.0%   |
|                       | 부족액(A-B) | 0      | -1,748 | -2,714 | -4,108 | -4,994 | -42.7% |



## 2 일반재원 현황

### □ 경상경비 및 운영비

#### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원, %)

| 구분   |          | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 연평균<br>증감율 |
|------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|------------|
| 경상경비 | 인 건 비    | 8,533  | 8,713  | 8,858  | 9,037  | 9,221  | 2.0%       |
|      | 강 사 료    | 1,657  | 1,691  | 1,729  | 1,771  | 1,815  | 2.3%       |
|      | 공 공 요 금  | 1,612  | 1,683  | 1,767  | 1,855  | 1,948  | 4.8%       |
|      | 교 연 비    | 5,381  | 5,681  | 5,681  | 5,681  | 5,681  | 1.4%       |
|      | 대 응 자 금  | 868    | 1,423  | 1,423  | 1,423  | 1,423  | 16.0%      |
|      | 장 학 금    | 842    | 842    | 842    | 842    | 842    | 0.0%       |
|      | 시 설 보 수  | 127    | 114    | 120    | 126    | 132    | 1.2%       |
|      | 관 리 비 용  | 1,036  | 1,066  | 1,172  | 1,270  | 1,334  | 6.6%       |
|      | 기 타 경상경비 | 469    | 458    | 514    | 543    | 560    | 4.6%       |
|      | 소 계      | 20,525 | 21,671 | 22,106 | 22,548 | 22,956 | 2.8%       |
| 운영비  | 공통 기본경비  | 163    | 168    | 173    | 178    | 183    | 2.9%       |
|      | 기 타 운영경비 | 2,246  | 2,439  | 2,588  | 2,859  | 2,945  | 6.3%       |
|      | 소 계      | 2,409  | 2,607  | 2,721  | 3,037  | 3,128  | 6.1%       |
| 합 계  |          | 22,934 | 24,278 | 24,827 | 25,585 | 26,084 | 3.3%       |

\* 공통기본경비: 공통여비, 공통행정소모품 등 / \*\* 기타운영경비: 부서운영경비, 부서소모품 등 기본운영경비

- 법령상 의무경비 발생, 물가(단가) 상승 등으로 지출규모 축소 여력은 제한적이고, 국가지원금(기본경비) 연동 확대, 인건비·공공요금 등 필수 경비를 제외한 기타경비 지출 억제하지만, 연평균 3.3% 상승 전망
- 공공요금의 국립대학육성사업(경상경비)·국가지원금의 부담률을 극대화하여 자체수입금 재정부담을 최소화 유지하고, 교·연·비, 국책사업 대응자금, 장학금은 일정 규모 세출 유지 예정
- 시설 및 무인경비·정보시스템 관리(보수) 비용은 국가지원금 우선 충당 및 과업물량 조정 등 재정 절감노력에도 불구하고, 인건비·자재비 등 원가비용 상승은 불가피 전망
- 소규모 자산 교체 등 공통 기본경비는 국고 특이소요 확보를 통해 경비를 절감하여 노후 환경개선 및 첨단 분야 교육환경 조성에 따른 지출요인 확대에 대비



## □ 사업비

### ○ 연도별 전망

(단위: 백만원, %)

| 구분       | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 연평균<br>증감율 |
|----------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|
| 중점핵심사업   | 483   | 300   | 565   | 725   | 725   | 19.7%      |
| 차세대정보시스템 | 275   | 430   | 970   | 0     | 0     | 27.3%      |
| 교원역량강화   | 77    | 90    | 104   | 122   | 131   | 14.3%      |
| 학생역량강화   | 406   | 417   | 482   | 532   | 559   | 8.4%       |
| 직원역량강화   | 83    | 92    | 97    | 106   | 111   | 7.6%       |
| 대학활성화    | 454   | 646   | 790   | 848   | 887   | 19.1%      |
| 합계       | 1,778 | 1,975 | 3,008 | 2,333 | 2,413 | 11.1%      |

※ 교원역량: 우수 교원 포상, 국외 연구년 지원 경비, 퇴직예정교원 교육비 등

※ 학생역량: 학생 활동 경비(대동제, 중앙동아리 활동지원 등), 실험재료비 등

※ 직원역량: 직원 연수 및 교육프로그램 운영 등 교육훈련비

※ 대학활성화: 대학홍보, 취업활성화, 입시활성화등 사업경비

- 개인이나 조직의 성과를 더 높은 수준으로 끌어올리는 **교원·학생·직원·부서 역량강화 사업** 및 대학 이미지 제고 및 우수한 자원 확대를 위한 **대학 홍보** 등 기존 **대학활성화 사업**은 지속 운영 지원
- 국가 발전과 지역 혁신 허브로서 대학 시스템 전환을 뒷받침하고, 우리대학 생존과 직결된 미래 먹거리 분야인 **중점 핵심사업** 역점 추진을 위해 지속적으로 재정투자 추진

| 연번 | 사업명                   | 재정투자 계획                                                   |
|----|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1  | 반도체 특성화 대학            | (’24) 용역비 등 1.35억원 → (’25) 운영비 등 2억원 → (’26~’27) 연도별 33억원 |
| 2  | 모집단위 대형화 등 학사구조개편     | (’24) 준비비 1억원 → (’25) 운영·기자재 2억원 → (’26~’27) 연도별 3억원      |
| 3  | F&E 추진에 따른 지역협력 체계 구축 | (’24) 운영비 등 연도별 0.2억원 → (’25~’27) 연도별 0.6억원               |
| 4  | 경북형 초청장학사업 수학대학공모     | (’24~’27) 대학대응자금 등 연도별 0.2억원                              |
| 5  | 슈퍼컴퓨팅 전문센터            | (’24) 운영비 0.1억원 → (’25) 운영·인건비 0.5억원 → (’26~) 재정사업 전환     |
| 6  | 메타버스 기반 디지털 스마트 캠퍼스   | (’24) 운영비 0.05억원 → (’25~) 재정사업 전환                         |
| 7  | 구미정책개발센터              | (’24~’27) 대응운영비 연도별 0.05억원(구미시 지원금 1억원 별도)                |
| 8  | 스마트모빌리티학과             | (’24) 대학대응 등 0.05억원 → (’25~’27) 연도별 0.1억원                 |

## &lt; 부족자원 확보 계획 &gt;

※ 세입전망 대비 부족한 세출 소요액은 2027회계연도 4,994백만원으로 추산됨에 따라 국립대학육성사업, LINC3.0 등 국책사업 적극 연계, 국가지원금 등 정부 주도 예산 교부 확보 다양한 자원 모색을 통해 확보 계획

| 구 분                  |                                       | 2023     | 2024          | 2025          | 2026          | 2027          | 비고            |
|----------------------|---------------------------------------|----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 일반<br>재원<br>부족<br>현황 | 세입전망(A)<br>(일반재원+육성경상경비)              | 24,437   | 24,505        | 25,121        | 23,810        | 23,503        | -0.9%         |
|                      | 세출전망(B)                               | 24,437   | 26,253        | 27,835        | 27,918        | 28,497        | 4.0%          |
|                      | <b>부족액(A-B)</b>                       | <b>0</b> | <b>-1,748</b> | <b>-2,714</b> | <b>-4,108</b> | <b>-4,994</b> | <b>-42.7%</b> |
| 재정<br>추가<br>확보<br>계획 | 신규 재정사업 적극 유치<br>국립대학육성사업 인센티브 추가 확보  |          | 685           | 1,210         | 1,892         | 2,380         |               |
|                      | 재정지원사업 연계 강화<br>(교육혁신 자원 마련)          |          | 400           | 565           | 725           | 725           |               |
|                      | 세입재원 추가 발굴 및 예산심사 강화,<br>불요불급 예산 모니터링 |          | 350           | 300           | 300           | 300           |               |
|                      | 국고·지자체 등 교부금 및 신규사업 확보                |          | 313           | 639           | 1,191         | 1,589         |               |
|                      | <b>합 계</b>                            |          | <b>1,748</b>  | <b>2,714</b>  | <b>4,108</b>  | <b>4,994</b>  |               |

## 부족 자원 확보 대책

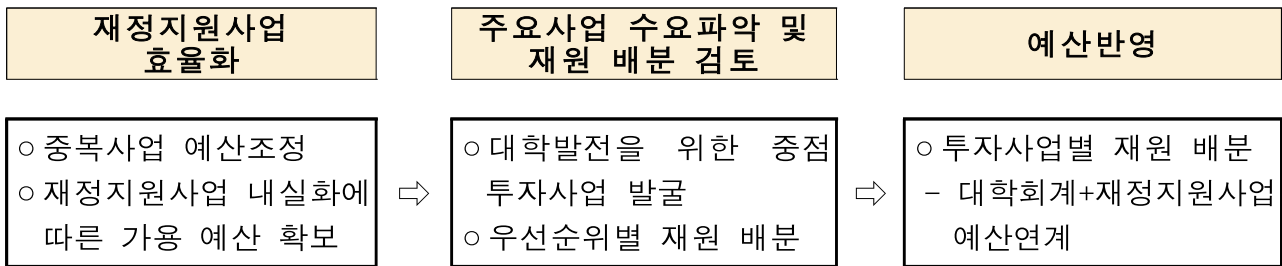
- **(재정 연계 강화)** 대표 재정사업(LINC3.0, 국립대학육성사업 등)의 포트폴리오 점검 및 예산조정을 통해 2단계 글로벌 세부 실행사업 등 교육과정·대학시스템 혁신을 위한 사업에 우선·집중 투자
- **(자구노력 강화)** 불요불급 예산 감축·부서별 총액 예산 범위 내 자체조정 편성, 유휴 자금 최소화를 통한 이자수입 증대 등 재정 누수 방지 체계 강화
- **(육성사업비 증액 요구)** 국립대학육성사업 포물러·인센티브 배분 개선 지표 요구
  - 대학 간 인적(공무원 수 대비 대학회계직원수)·재정적(타대학 대비 낮은 등록금) 불균형 해소를 위한 타대학 대비 낮은 등록금·높은 인건비 비중 가점 부여
- **(국고 확충)** 교육부 예산 배정 방향에 주안한 국가지원금 확보 노력 경주
  - 교육부 집중 협의 및 사업(특이소요) 우선 선정 요청('24. 3. ~ 4월)
- **(지자체 협업 강화)** 지자체-대학 협력기반 지역혁신사업 등 지자체와의 협업을 기반한 사업 구조 변화에 따라 경상북도 및 구미시와 협업 강화
  - 반도체 첨단분야 인재 양성'등을 실현하기 위한 구미시와 우리 대학의 공통의 목표 설정으로 업무 협업 추진 등

## 1 단년도 전략

### □ 재정사업-타회계 전입금 연계강화를 통한 재정운용 효율성 제고

- (재정연계) 정부 재정지원사업과 대학회계 단위사업 간 유사중복사업을 통합 운영함으로써 정부재정지원사업과의 연계 강화

#### <대학회계-재정지원사업 연계 선순환 시스템>



#### 포트폴리오 점검 및 실무회의 결과 ('23.11월 ~ 12월)

- (현장실습 운영) 표준화된 현장실습 운영 사업은 '23년 1학기는 LINC3.0에서 진행, 2학기는 국립대학육성사업에 진행, '24년은 국립대학육성사업비로 추진
- (취업 역량 강화) 운영비·진로취업·취업역량강화·거점형특화프로그램으로 구분하여 진행. '24년은 LINC3.0 사업에서 추진 검토
- (전자저널 구독) '23년 국립대학육성사업비에서 '24년부터는 산학협력단 재원으로 이관(약 8억원)
- (학사개편 제경비) 학사 구조 개편 발생 제경비는 국립대학육성사업재원으로 추진
- (공공요금) 슈퍼컴퓨팅센터 운영(전기요금)에 필요한 비용은 산학협력단 재원으로 추진(비용처리 및 대학회계 전출금 대응 상계)

- (선순환 강화) 산학협력단 재정건전성(간접비 고시비율) 향상을 위하여 및 재원별 분담 역할을 재정립함으로써 재정운용의 상생협력 강화

#### < 2024년 재원별 예산 분담 현황 >

(단위: 천원)

| 구분(재원분담)          | 당 초     |         |                | 재정연계 |         |                  |
|-------------------|---------|---------|----------------|------|---------|------------------|
|                   | 대학회계    | 육성사업    | 산학협력단<br>(전출금) | 대학회계 | 육성사업    | 산학협력단<br>(비용+전출) |
| 공공요금              |         |         | 300,000        |      |         | (직접집행)300,000    |
| 국내외 저널 구독         |         | 700,000 |                |      |         | (직접집행)700,000    |
| 학사제도 개편 이전비용(미확정) | 845,000 |         |                |      | 845,000 |                  |
| 학술연구(주제) 정보서비스    | 10,000  |         |                |      |         | (직접집행)10,000     |
| 대응자금              |         |         | 1,000,000      |      |         | (전출금)300,000     |
| 합 계               | 855,000 | 700,000 | 1,300,000      |      | 845,000 | 1,310,000        |

※ 산학협력단: (기존) 13억원(전출금) → (변경) 10억원(비용처리) + 3억원(대응자금 전출금)

## □ 대학 간 균형발전을 위한 ‘국립대학 육성사업’ 지표 개선 요구

- (現산식) ‘1인당 대학별 등록금’이 반영되어 있으나, 대학 간 인적(공무원 수 대비 대학회계직원수)·재정적(타대학 대비 낮은 등록금) 불균형 해소에는 부족
- (균형지수) 대학 균형발전을 고려하여 2024년 국립대학 육성사업 포물러 사업비 및 인센티브 배분 시 대학 간 균형지수(추가가점) 부여

### < 국립대학 육성사업 포물러 산식 요구(안) >

※ 총장 - (교육부)지역인재정책관 대면 면담 ('23.12.15.)

| 기준경비                                             | 규모지수                                             | 추가가점(균형지수)                                                                                                                | 조정 상수                                     | 대학별 포물러 지원액 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------|
| 거점대, 국가중심대, 교원양성대 유형별 학생 1인당 교육비 평균<br>- 대학별 등록금 | ×<br>√재학생 수<br>(학부정원 내 재학생 수 기준)<br>+<br>√전임교원 수 | ×<br>- 계열별 등록금 평균값 기준으로 낮은 대학 가점<br>- 공무원수 대비 대학회계직원수 평균값 기준으로 높은 대학 가점<br>(또는) 교육활동수입 내 대학 회계직원 인건비 비중 평균값 기준으로 높은 대학 가점 | ×<br>조정 상수<br>(유형별 총 예산액 / ∑(기준경비× 규모지수)) | =           |

## □ 이자수입 증대를 위한 국가지원금 자금 운용확대 및 유휴 대기자금 최소화

- 대학회계 자체재원(등록금, 이월금, 기타수입 등)으로 한정된 유휴자금 운용(정기예금 예치)대상을 국가지원금으로 확대하여 자금수급 균형을 유지하고, 이자수입 증대 및 안정적인 자금 관리 추진
- 2023년 시범운영 후 2024년부터는 본격적으로 월별 국고 자금교부 시 배정한도 내 최대 자금을 요구(수령)하여 1백억원을 정기예금 월평균 예치액으로 설정하여 유지
- 상시적인 자금수지 모니터링을 통해 지출 대기자금 최소화로 유휴자금 확보

### < 국가지원금 정기예금 예상이자 추산 현황 >

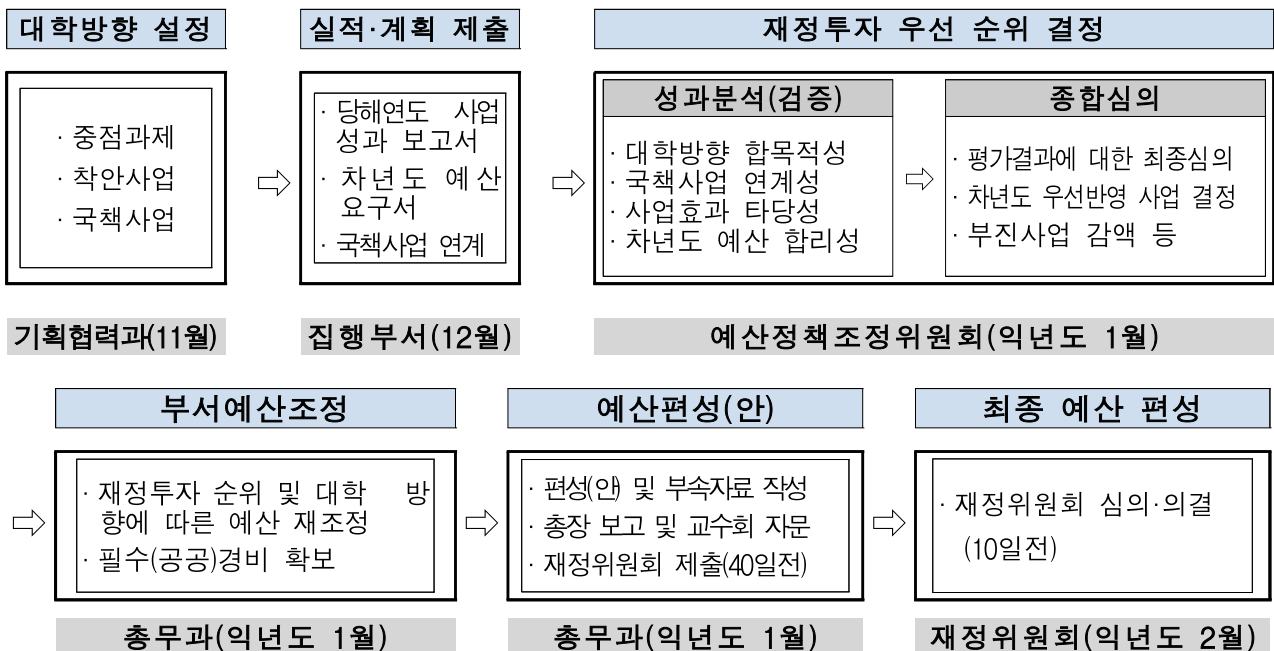
(단위: 천원)

| 회계연도                  | 월 평균 예치 목표액 | 예상이자액   | 예상이자율 | 비 고                                          |
|-----------------------|-------------|---------|-------|----------------------------------------------|
| 2023년<br>(시범운영, 5개월)  | 10,000,000  | 60,000  | 2.75% | ◦ 보통예금 관리 이자<br>- 이율: 0.1%<br>- 수입: 10,000천원 |
| 2024년<br>(본격운영, 12개월) | 10,000,000  | 275,000 | 2.75% |                                              |

## □ 대학 방향성 강화를 예산편성 체계 개선

- 대학회계 예산편성 시 예산정책조정위원회를 거쳐 주요사업 기본방향을 설정하고 이를 반영한 예산 편성안 마련
- 사업의 선정과 예산편성 단계부터 구체적인 목표를 설정하고 그에 따른 사업 타당성 분석을 통하여 대학 방향성 강화

### < 예산 편성 추진 절차 >



### < 예산편성 기본방향 및 편성절차 >

- 대학 재정 상황 악화에 따라 2023회계연도 사업비 예산 편성액을 기준으로 예산 사정
  - 기관공통운영, 부서운영비, 시설확충비 성격의 경비는 증액 불가
  - 사업 효과가 미비하거나 단순 수혜적 사업의 경우 예산 미반영
  - 학생취업률 제고를 위한 취업 관련 예산 우선 반영
  - 신규사업은 법령 명시·대학정책·시급성·대응자금 여부 등을 고려하여 불가피한 사업 반영
  - 사업부서 간 유사 사업 및 동일 사업부서 내 소액 사업들은 통합하여 운영

| 연번 | 업무내용                            |                                                    | 부서           |
|----|---------------------------------|----------------------------------------------------|--------------|
| 1  | 2023~2027학년도 중기 재정운영계획 수립       |                                                    | 총무과          |
| 2  | 예산편성 계획 수립                      |                                                    | "            |
|    | 예산편성 및 집행에 관한 지침 수립             |                                                    | "            |
| 3  | 2024학년도 대학회계 세입 추계              |                                                    | "            |
| 4  | 예산 편성(안) 작성                     | 기본경비·기관운영비·수입대체경비 등<br>주요사업(투자방향 및 차년도 중점·역점사업 설정) | 기획협력과        |
| 5  | 예산정책조정위원회 심의(사업성과분석, 재정투자계획 검토) |                                                    | 기획협력과<br>총무과 |
| 6  | 재정위원회 심의·의결                     |                                                    | 총무과          |
| 7  | 2024학년도 대학회계 세입·세출예산 확정         |                                                    | 총무과          |

## 2 중 · 장기 전략

### □ 대학 위기 극복 및 미래 교육혁신 창출 동력 사업비 우선 확보

- 우수 입학자원 확보, 취업역량 강화, 노후 학사시스템 전면 재구축, 외국인 유학생 유치, 학사제도 및 교육과정 개편 관련 학부(과) 참여 유도 등 대학위기 극복 및 미래 교육시스템 전환 창출 예산 우선 반영

< 2024년 예산 반영 현황 >

(단위: 천원)

| 사 업 명                              |                                   | '23년<br>본예산액(A) | '24년 본예산액(B) |         |           | 증감액<br>(B-A) | 비 고                              |
|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------|---------|-----------|--------------|----------------------------------|
|                                    |                                   |                 | 요구액          | 조정액     | 반영액       |              |                                  |
| 입시<br>활성화                          | 입 시 홍 보<br>광고, 홍보용품, 박람회, 출장 등    | 167,180         | 333,622      | 0       | 333,622   | 166,442      |                                  |
|                                    | 입 학 전 형 관 리<br>(학생부종합전형 교사 간담회 등) | 13,790          | 31,072       | -7,000  | 24,072    | 10,282       | 총원 녹취 라이선스<br>입시전형료<br>(수입대체) 이관 |
|                                    | 학 생 홍 보 대 사 운 영<br>(예절교육, 피복비 등)  | 13,300          | 25,800       | 0       | 25,800    | 12,500       |                                  |
|                                    | 대 응 자 금 ( 고 교 기 여 )               | 133,200         | 133,200      | 0       | 133,200   | 0            |                                  |
|                                    | 우수 신입생 장학금(신규)                    | 0               | 150,000      | 0       | 150,000   | 150,000      | 수시모집최초 합격자<br>잔액 장학금 등록금 감면      |
|                                    | 소 계                               | 327,470         | 673,694      | -7,000  | 666,694   | 339,224      |                                  |
| 취업<br>역량<br>강화                     | 취업률 우수학과 인센티브                     | 10,000          | 20,000       | 0       | 20,000    | 10,000       | 전년대비 2배 증액                       |
|                                    | 홍보활동비, 운영소모품,<br>정보시스템 관리 등       | 17,756          | 20,065       | 0       | 20,065    | 2,309        |                                  |
|                                    | 대응자금(대학일자리+)                      | 150,000         | 150,000      | 0       | 150,000   | 0            |                                  |
|                                    | 소 계                               | 177,756         | 190,065      | 0       | 190,065   | 12,309       |                                  |
| 대 외 홍 보<br>광고, 특집홍보, SNS 홍보채널 강화 등 |                                   | 164,500         | 265,000      | 0       | 265,000   | 100,500      |                                  |
| 학 부 ( 과 ) 운 영 개 선 비                |                                   | 45,000          | 145,000      | 0       | 145,000   | 100,000      | 전년대비 3배 증액                       |
| 중점 핵심 사업 추진유치·산재비용                 |                                   | 483,000         | 300,000      | -55,000 | 245,000   | -238,000     | 추채원 확보시 우선 반영                    |
| 차세대 통합정보시스템 구축                     |                                   | 0               | 430,000      | 0       | 430,000   | 430,000      | 발전기금 전입 재원                       |
| 대응자금(경북형 초청 장학사업(신규))              |                                   | 0               | 20,000       | 0       | 20,000    | 20,000       |                                  |
| 합 계                                |                                   | 1,197,726       | 2,023,759    | -62,000 | 1,961,759 | 764,033      |                                  |

\* ('24년 투자계획(단위: 백만원)) 반도체 특성화 대학(135) / 모집단위 대형화 등 학사 구조 개편(100) / RISE추진 지역협력체계 구축(20) / 경북형 초청 장학사업(20) / 슈퍼컴퓨팅 전문센터(10) / 메타버스 기반 디지털 스마트캠퍼스(5) / 구미정책개발센터(5) / 스마트모빌리티 학과(5)

## □ 등록금 현실화 노력 경주

- 학생정원 감소에 따른 대학회계 재원 축소에 대응하여 대학경쟁력 강화를 위하여 15년간 동결하고 있는 등록금 인상이 필요
- 등록금 인상 대비 대학 페널티 등을 면밀히 분석하여 등록금 인상 가능성을 검토하고, 대학협의회 등과 연계하여 등록금 인상에 대한 제도 개선을 지속적으로 요청
  - 법정 등록금 인상률의 대학 자율화, 국가장학금Ⅱ 유형 연계 폐지 등
- 재학생 대상 대학의 혁신·발전 방향과 신규 국책사업 선정 대응 등에 대한 혜택 공유로 등록금 인상 공감대 형성 방안 마련

## □ 고등·평생교육지원 특별회계 지원 적극 대응

- 지방대학 시대 지원 및 국립대학 반도체 분야 인재양성 등 중장기 발전 계획 추진과 교육혁신 수요 대응을 위하여 고등·평생교육지원 특별회계 예산의 전략적 투자 확대 노력 추진
  - (기본경비) 안전보건 환경 개선 및 온라인 플랫폼 교육서비스 등 대학 필수사업 추진을 위한 기본경비 특이소요 사업 선정 요청
  - (기자재 확충) 반도체 분야 현장 지향적 교육환경 및 노후기자재 교체를 통한 안전한 실험실습 환경 구축을 위한 예산 우선 확보
- ‘고등·평생교육지원 특별회계’ 유효기간(한시법 제정, 2025.12.31.까지) 종료 시 대학의 노후시설 개선, 첨단·고가기자재 확충, 공공요금 등 기본경비 지원 규모가 대폭 축소(現대비 1/2수준)될 것으로 전망
  - 고등·평생교육지원 특별회계의 시한연장 또는 상설화를 위한 대학협의회 연계·대학 간 공동 대응 등 대학재정 안정화 대책 지속 촉구 추진

## □ 재정지원사업비 적극 연계 확대

- 첨단분야 인재양성 지원을 위하여 국책사업과의 전략적인 연계 체계를 구축하고 지역 맞춤형 인재양성을 위한 지자체-대학 협력 기반을 조성하여 재정지원사업 수주 집중 추진

- 예산정책조정위원회의 재정지원사업 프로그램 간 **정합성** 심사를 통해 대학회계 연계를 강화하여 **중점핵심과제** 수행을 위한 **일반재원 확보**
- 전략적 우선순위에 기초한 재정지원사업 **슬림화**로 대학 특성화 등을 위한 **공유 가용재원 확보**
- 확보된 가용재원은 신규 **중점핵심사업** 유치를 위한 **선제 비용**으로 투자하여 **글로벌 명문대학** 구축을 위한 **마중물로 활용**

※ LINC3.0사업, 국립대학육성사업 등 재정지원사업 간 중복성·정합성 심사 강화

## □ 국가지원금 규모 확충

- 강사료 및 공무원 보수 등 인건비성 경비 국고 전액 확보, 최신 실험 실습기자재 요구
- 국고 확충을 통해 교원 및 학생의 **우수한 교육·연구 환경**을 구축하고, 사회적 약자가 편리하게 생활할 수 있는 **안전한 캠퍼스 환경**을 조성하여 교육여건 개선

## □ 재원의 합리적 배분

- 대학 정책 방향 및 중점추진 과제의 정합성, 실질적 사업 성과분석 등 타당성 있는 사업 우선순위 결정 및 **예산규모 검토·조정**
- 등록금, 지원금 등 수입 전망을 고려하여 불필요한 예산집행 자제 및 예산 축소 운영 등 **재원의 합리적 배분** 추진
- 매년 등록금 등 자체수입금 규모에 대한 **낙관적인 추계**를 지양하고 수입의 **불확실성**을 최소화하여 수입규모에 맞는 지출 예산 편성
- 정부 및 지자체 등 재정지원사업, **타회계**(산학협력단 회계 및 발전기금 회계) 등과의 **전략적 연계**를 통해 대학회계 가용재원 활성화



## VI. 2023~2027 재정운용 방향

### 1

### 기본방향

#### □ 대학 중장기발전계획에 따른 재정운용 전략 수립

- 대학 중장기발전계획 및 총장 중점 신규 중기 사업 추진에 따른 중점 투자 분야에 전략적으로 예산을 배분할 수 있는 운영 계획을 수립
- 대학 중장기발전 실행과제, 주요·역점사업 등 지속가능한 대학경쟁력 기반 강화를 위하여 중점 사업에 대한 선제적 지원 강화

#### □ 체계적인 예산편성 시스템으로 재정운용 효율성 제고

- 중장기 발전계획-중기재정운용계획-대학회계 예산편성 프로세스를 통해 기준을 정립하여 정책-재정 간 연계 일관성 유지
- 예산 편성 시 구성원의 의견을 수렴·반영하고, 정책방향과 연계한 재정 투자 계획 공론화를 통해 국책사업과의 재정연계 체계 구축

#### □ 선택과 집종의 재정운용으로 한정적 자원의 적재적소 배치

- 소모성 경비 감액 등의 일상경비 억제 및 예산 집행과정에 관한 모니터링 강화로 불요불급 사업 최소화를 통한 선택과 집종의 예산 집행
- 경직성 경비 구분 및 다수 비중을 차지하는 주요항목에 대한 논리적 예산 분석으로 학생교육 및 연구지원 등 대학 중점사업에 우선 투자 하여 장기적인 수입증대 도모

#### □ 세입재원의 다양한 발굴을 통한 재정수입 확충 방안 마련

- 정부 재정지원사업의 적극적 유치, 지방자치단체의 지원금 확대 및 수입대체경비 운영 내실화 등을 통한 재원 확충
- 반도체 등 첨단분야 및 지역 맞춤형 인재양성 집중 추진을 통한 지방 대학 시대를 선도하기 위하여 대학회계 세입재원의 패러다임 전환 강구

## I 투자목표 및 기본방향

## □ 투자목표

- 제8대 총장 취임 이후 추진하는 핵심 중점사업에 재원(대학회계+재정 지원사업)을 집중하여 미래 핵심 기술 분야 선도 및 대학 재정 자립화 기반 조성 마련

## ※ (주목받는 대학)

- 슈퍼컴퓨팅 전문센터, 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스

## ※ (백년가는 대학)

- 구미정책개발센터, RISE 추진에 따른 지역협력 체계 구축, 경북형 초청 장학사업(K-GKS) 수학 대학

## ※ (앞서가는 대학)

- 반도체 특성화 대학, 스마트모빌리티 학과, 모집단위 대형화 등 학사구조 개편

## □ 기본방향

- (대외강화) 대학회계와 주요재정지원사업을 활용하여 대형 국책 사업 유치와 지역사회에서 우리대학의 역할 강화를 위한 투자
- (대내투자) 학사 조직 개편(학부 단위 모집 광역화, 미래융합단과대학 신설)을 통하여 4차 산업혁명에 대응하는 첨단분야 인재 양성에 집중 투자

## □ 사업내용 및 연차별 투자계획

| 슬로건                            | 사 업 명                    | 주요내용                                                                      | 재원투자(단위: 백만원) |                     |         |         |      |
|--------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|---------|---------|------|
|                                |                          |                                                                           | 2023          | 2024                | 2025    | 2026    | 2027 |
| 연 차 별 소 요 액 (대 학 회 계)          |                          |                                                                           | 483           | 300                 | 565     | 725     | 725  |
| 주<br>목<br>받<br>는<br><br>대<br>학 | 슈퍼컴퓨팅<br>전문센터            | ○ 슈퍼컴퓨팅 전문센터 지정 추진<br>※ 초고성능컴퓨팅센터 구축 및<br>운영 선결 비용 구미시 20억원<br>확보(2023년도) | 50            | 10<br>(국고<br>1,000) | 50      | 재정사업 전환 |      |
|                                | 메타버스 기반<br>디지털<br>스마트캠퍼스 | ○ 스마트 캠퍼스 관련 사업 추진<br>- 메타버스 허브 운영 사업 지원<br>- 메타버스 랩 지원 사업 지원             | 60            | 5                   | 재정사업 전환 |         |      |

| 슬로건                        | 사 업 명                                 | 주요내용                                                                                                                      | 재원투자(단위: 백만원) |                    |                    |                    |                    |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                            |                                       |                                                                                                                           | 2023          | 2024               | 2025               | 2026               | 2027               |
| 백<br>년<br>가<br>는<br>대<br>학 | 구미정책<br>개발센터                          | ○금오공대 전문가 Think-Tank의<br>협력을 통해 지역과 함께하는<br>대학으로서의 역할 수행                                                                  | 50            | 5<br>(구미시<br>,100) | 5<br>(구미시,<br>100) | 5<br>(구미시,<br>100) | 5<br>(구미시,<br>100) |
|                            | RISE 추진에<br>따른 지역협력<br>체계 구축          | ○경북RISE 사업추진 방향에<br>따른 지역협력 체계 마련<br>※ K-U시티 프로젝트(도시형-<br>구미 반도체) 등 역할 수행                                                 | -             | 20                 | 60                 | 60                 | 60                 |
|                            | 경북형 초청<br>장학사업<br>(K-GKS) 수학<br>대학 공모 | ○2024년 신규 국제장학사업인<br>지자체 주관 경북형 초청 장학<br>사업(K-GKS) 수학대학 공모노력                                                              | -             | 20                 | 20                 | 20                 | 20                 |
| 앞<br>서<br>가<br>는<br>대<br>학 | 반도체<br>특성화 대학                         | ○반도체 특성화 대학 유치<br>○반도체특화연구원 설립<br>○반도체특화단지 업무 협업                                                                          | 40            | 135                | 220                | 330                | 330                |
|                            | 모집단위<br>대형화 등<br>학사구조개편               | ○새로운 도전과 혁신적 시도로<br>작고 강한 대학을 만들기 위해<br>선도 역할을 수행할 단과대학<br>설립 추진<br>○미래를 선도하는 기술·창의<br>융합 인재양성을 목표로 디지털<br>인류시대에 맞는 인력 양성 | 110           | 100                | 200                | 300                | 300                |
|                            | 스마트<br>모빌리티 학과                        | ○금오공과대학교, 경북대학교,<br>안동대학교(3개 대학)<br>○대학 4년간 전 교육과정을 3개<br>대학이 공동 운영                                                       | 20            | 5                  | 10                 | 10                 | 10                 |
| '24년<br>제외<br>사업           | 캠퍼스<br>혁신파크 사업                        | ○대학의 새로운 혁신성장생태계<br>탈바꿈을 위한 캠퍼스혁신파크<br>사업 유치 대학 대응                                                                        | 60            | 2024년 정부 예산 삭감     |                    |                    |                    |
|                            | 사이버<br>보안학과                           | ○사이버 인력양성 추진 로드맵을<br>통해 4년간 계획으로 첨단 분야<br>인재양성을 위한 학과 신설                                                                  | 93            | 학과 신설 계획 변경        |                    |                    |                    |

## II 세 부 추진내용

### 1 반도체 특성화 대학

- (추진배경) 구미시가 반도체특화단지로 지정('23.7.)됨에 따라, 반도체 인력 공급 중심 역할을 위한 대학의 적극적 대응 필요
- (주요내용) 2023년도 구미시 반도체특화단지 지정에 우리 대학이 적극적인 역할을 수행하였으며 인재양성을 위한 대학의 지속 노력 필요
  - ‘반도체 특성화 대학 사업’의 사업 유치를 위한 사전 자료 확보 및 환경 구축 등으로 기본 방향 설정 후 사업 공모 준비
  - 공학융합실습실습관이 2023년 12월 중 준공예정으로 관련 건물을 활용하여 반도체 연구원 설립 및 관련 인프라 집적화

<조감도>



<시설 개요>

| 구분   | 주요내용                     |
|------|--------------------------|
| 총사업비 | 9,841,000천원              |
| 규모   | 연면적 3,979.65㎡ (지상 4층)    |
| 공사기간 | '22년 5월 ~ '23년 12월(20개월) |
| 주요시설 | ○반도체 집적시설 및 융합학부 강의실 등   |

- 구미시 반도체화단지와의 지속적인 협의 체계를 구축하여 우리 대학의 인적자원의 적극 활용으로 대학의 선제적 입지 강화

#### ○ (세부추진계획(안))

| 반도체<br>특성화대학 | 단계별 계획(연차별)                     |                                                                       |                                  |                |                |
|--------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|
|              | 1차년도<br>(2023)                  | 2차년도<br>(2024)                                                        | 3차년도<br>(2025)                   | 4차년도<br>(2026) | 5차년도<br>(2027) |
| 추진계획         | ● 특성화 사업 유치 추진<br>※ 최종 미선정      | ● 반도체 특성화 대학<br>사업 유치 추진(2차)                                          | ● 반도체 특성화 대학<br>사업 운영(선정 시)      | -              |                |
|              | ● 공학융합실습관 개관<br>※'23.12월 말 준공예정 | ● 반도체 특화연구원 구축 및 운영                                                   |                                  |                |                |
| 투입예산         | ● 추진비: 5,000천원                  | ● 용역비 등: 110,000천원                                                    | ● 반도체 특성화 대학 운영<br>경비(연 56억원 추정) | -              |                |
|              | ● 약 98.4억원(국고시설비)               | ● 반도체 특화연구원: 15,000천원('24년), 220,000천원('25년),<br>330,000천원('26년~'27년) |                                  |                |                |

## 2 모집단위 대형화 등 학사구조개편 추진

- (추진배경) 학생의 전공 선택 자율권을 넓히고, 다양한 학문을 연계한 융합형 인재신산업분야 인재양성에 대한 대학의 사회적 책무 부여
- (주요내용) 미래를 선도하는 기술창의 융합 인재양성을 목표로 융합 단과대학(또는 학부) 등 학사구조개편 추진에 대한 지원 필요
- (세부추진계획(안))

| 학사구조개편 | 단계별 계획(연차별)                |                                                           |                    |                      |                |
|--------|----------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|----------------|
|        | 1차년도<br>(2023)             | 2차년도<br>(2024)                                            | 3차년도<br>(2025)     | 4차년도<br>(2026)       | 5차년도<br>(2027) |
| 추진계획   | • 모집단위 대형화 등 유연한 학사구조개편 준비 | • 전공 간 벽 허물기, 미래 융합 단과대학 설립, 마이크로디그리 등 유연한 학사제도 개편 활성화 지원 |                    |                      |                |
| 투입예산   | • 간담회비: 10,000천원           | • 운영비 등: 100,000천원                                        | • 운영비 등: 200,000천원 | • 운영비 등: 연 300,000천원 |                |

## 3 RISE 추진에 따른 지역협력 체계 구축

- (추진배경) 지역대학 통합지원플랫폼이 RISE 추진체제로 변화함에 따라 지자체 주도로 지역별 맞춤형 대학 지원으로 정책 변화
- (주요내용) 경상북도 RISE 체계의 핵심과제 “지역정주 동반성장”, “글로벌 대학 육성”, “지산학연 일체화”, “지역사회 동행”의 핵심과제에 따라 우리 대학과 경상북도와 협력 체계 구축
- (세부추진계획(안))

| RISE추진<br>업무협업 | 단계별 계획(연차별)    |                                           |                                                                     |                |                |
|----------------|----------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                | 1차년도<br>(2023) | 2차년도<br>(2024)                            | 3차년도<br>(2025)                                                      | 4차년도<br>(2026) | 5차년도<br>(2027) |
| 추진계획           | -              | • 지방자치단체 및 지역 4개 대학과의 지속적인 협력비            | • RISE 체계 구축 후 선정된 사업 운영 지속 실시                                      |                |                |
| 투입예산           | -              | • 업무협의 등 운영비: 20,000천원<br>※ 사업 프로그램 지속 발굴 | • 업무협의 등 운영비: 60,000천원<br>• 사업비 등: 연 60억원<br>※ LINC, RIS 사업비 규모로 추산 |                |                |

#### 4 경북형 초청 장학사업(K-GKS) 수학 대학 공모

- (추진배경) 인력난이 심각한 경북의 지역 주력 첨단사업을 이끌 우수 인재의 유치와 육성을 위해 경상북도에서 경북형 초청 장학제도(K-GKS)를 신설
- (주요내용) 「경북형 초청 장학제도(K-GKS)」 수학대학 보조금 지원 대상자 모집 공고에 따라 우리 대학도 적극 참여하고 향후 외국인 유학생 확보 정책과 연계하여 운영
- (세부추진계획(안))

| 경북형<br>초청 장학사업<br>대학 공모 | 단계별 계획(연차별)            |                                                          |                |                |
|-------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                         | 1차년도<br>(2024)         | 2차년도<br>(2025)                                           | 3차년도<br>(2026) | 4차년도<br>(2027) |
| 추진계획                    | • K-GKS 수학 대학<br>공모 신청 | • K-GKS 수학 대학 공모 신청<br>• 해외 유학생 유치 활동                    |                |                |
| 투입예산                    | • 대응자금 20,000천원        | • 대응자금 연간 20,000천원<br>• 유치활동비(해외 출장비 등) 연간 50,000천원(사업비) |                |                |

#### 5 슈퍼컴퓨팅 전문센터 구축

- (추진배경) 구미에 4차 산업혁명 선도도시 도약 및 국가 제조 산업 분야의 선두역할을 수행하고자 초고성능컴퓨팅센터 지원 사업 유치 필요
- (주요내용) 초고성능전문센터 지정을 위한 선결조건인 초고성능컴퓨팅센터 구축 및 운영비 연간 예산 확보(20억원)에 따른 후속 사업 추진
- (세부추진계획(안))

| 슈퍼컴퓨팅<br>전문센터 | 단계별 계획(연차별)                             |                                                                         |                                |                |                |
|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|
|               | 1차년도<br>(2023)                          | 2차년도<br>(2024)                                                          | 3차년도<br>(2025)                 | 4차년도<br>(2026) | 5차년도<br>(2027) |
| 추진계획          | • 슈퍼컴퓨터 구축 및<br>센터 운영<br>※ 구미시, 20억원 확보 | • 컴퓨팅 센터 리모델링<br>• 컴퓨팅 센터 운영<br>• 초고성능컴퓨팅센터 지원사업 신청                     | • 초고성능컴퓨팅센터 지원<br>사업 추진        |                |                |
| 투입예산          | • 비품구입: 30,000천원<br>• 운영비: 20,000천원     | • 비품구입: 10,000천원<br>• 시설비(국고+육성):<br>1,000,000천원<br>• 인건비(육성): 50,000천원 | • 사업비로 센터 사업 추진<br>(연 2백억원 추정) |                |                |

## 6 메타버스기반 디지털 스마트 캠퍼스

- (추진배경) 4차 산업혁명 및 포스트코로나로 인한 패러다임의 변화로 금오공대의 신산업 지향을 위한 전략적 메타버스의 선도적 활용
- (주요내용) 2022년 초광역권 메타버스 허브 구축·운영 참여기관 선정 (총사업비 180억원) 및 2023 메타버스 랩 지원사업 선정(연 2억원)에 따른 후속 디지털 스마트 캠퍼스 구축 지속 추진
- (세부추진계획(안))

| 디지털 스마트 캠퍼스 구축 | 단계별 계획(연차별)                                                                              |                                                                |                                                                                            |                |                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                | 1차년도<br>(2023)                                                                           | 2차년도<br>(2024)                                                 | 3차년도<br>(2025)                                                                             | 4차년도<br>(2026) | 5차년도<br>(2027) |
| 추진 계획          | <ul style="list-style-type: none"> <li>스마트그린산단 및 지역특화사업과 연계하여 메타버스 생태계 활성화 주도</li> </ul> |                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>기 구축된 대학의 자원을 활용하여 디지털 스마트 캠퍼스 운영 안정화 노력</li> </ul> |                |                |
| 투입 예산          | <ul style="list-style-type: none"> <li>용역비: 60,000천원</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>추진비: 5,000천원</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>재정사업 전환 후 추가 업무추진</li> </ul>                        |                |                |

## 7 구미정책개발센터

- (추진배경) 최근 지역문제 해결을 위한 지역과 대학 간 파트너십 강화 추세에 따라 지역 커뮤니티와 대학 간 협력 필요성 강화
- (주요내용) 중앙부처 협력 경험과 네트워킹을 보유한 전임교원으로 Think-Tank를 구성하여 구미시와의 협력을 통해 재도약을 도모하고, 지역과 함께하는 대학으로서의 역할 강화

※ 2023년도 정책 제안 20개 이상 실시, 연구과제 3개 이상 실적 있음

- (세부추진계획(안))

| 구미정책 개발센터 | 단계별 계획(연차별)                                                                                |                |                                                                                                                             |                |                |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|           | 1차년도<br>(2023)                                                                             | 2차년도<br>(2024) | 3차년도<br>(2025)                                                                                                              | 4차년도<br>(2026) | 5차년도<br>(2027) |
| 추진 계획     | <ul style="list-style-type: none"> <li>구미정책개발센터 대학 내 설립 (위원회 회의 9회 실시)</li> </ul>          |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>구미정책개발센터 운영(계속)</li> </ul>                                                           |                |                |
| 투입 예산     | <ul style="list-style-type: none"> <li>인건비 및 비품: 50,000천원</li> <li>※ 국립대학 육성사업비</li> </ul> |                | <ul style="list-style-type: none"> <li>예비비: 5,000천원</li> <li>연간 운영비(구미시): 100,000천원</li> <li>인건비 등(육성): 50,000천원</li> </ul> |                |                |

8 스마트모빌리티 학과(RIS사업-국립대학 간 공동학과)



## 1 투자목표 및 기본방향

## □ 투자목표

- (투자목표) 대학 중장기발전계획 달성을 목표로 영역별 세부사업 분류 및 운영 방향에 따른 연도별 예산 배분 기준 설정 후 주요 단위사업별 투자계획을 연계하여 체계적인 예산 투자계획 수립

## □ 기본방향

- 중기(2023~2027년)간 예산 규모 연도별 추계 내에서 주요 단위사업별 운용 현황을 감안하여 예산 편성 시 조정·반영하는 등 체계적인 투자계획 수립

## 2 자원배분 방향

## □ 영역별 자원배분 계획 및 성과지표

- (투자방향) 대학 중장기발전계획 영역별 세부사업 자원 소요 계획과 이에 따른 대학혁신과 질적 향상을 위한 성과지표 수립 및 자원 중점 투자
- (재원범위) 대학회계(일반재원·수입대체), 국가지원금 및 \*주요 재정지원사업
  - \* 국립대학육성사업, LINC3.0 사업, 대학일자리플러스센터 사업, 고교교육 기여대학 지원사업

(단위 : 백만원, %)

| 영역 | '22   | '23   | '24   | '25   | '26   | '27   | 주요내용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 교육 | 5,250 | 4,400 | 4,796 | 5,228 | 5,699 | 6,212 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육혁신 시스템 구축 투자               <ul style="list-style-type: none"> <li>- LMS/LCMS 고도화</li> <li>- 스마트 강의실 환경 구축 등</li> </ul> </li> <li>○ 학생 전공 선택·진로 지원 확대               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유연한 학사제도 및 교육과정 운영</li> <li>- 신입생 학교적응 프로그램 운영</li> <li>- 핵심역량 기반 교육체계 구축</li> <li>- 표준화된 현장실습 운영</li> </ul> </li> </ul> |

| 영역      | '22    | '23    | '24    | '25    | '26    | '27    | 주요내용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 연구      | 6,892  | 5,815  | 6,338  | 6,908  | 7,530  | 8,208  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 특화분야 연구 경쟁력 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학부생 학술대회 참가비 및 논문 장려금 지원</li> <li>- 연구실 레지던트</li> <li>- 대학-지역연구기관(GERI) 협력 강화</li> <li>- 사업화 응용연구(K-Star 200)</li> <li>- 공과대학 특성화 전자저널 구독</li> </ul> </li> </ul>                                                                           |
| 산학협력    | 2,955  | 3,070  | 3,346  | 3,647  | 3,975  | 4,333  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기술개발 및 사업화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특화분야 산학협력 브랜드 기업협업 센터 운영</li> <li>- 산학공동연구 및 산학공동기술개발</li> <li>- 기술지주회사 운영 및 자회사 설립</li> </ul> </li> <li>○ 기업연계 공유협업 활동 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공용장비 활용</li> <li>- 산업체 재직자 교육</li> </ul> </li> </ul>                          |
| 네트워크    | 480    | 735    | 801    | 873    | 952    | 1,038  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대학 간 네트워크 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국립대학 자원관리시스템 (KORUS) 지원</li> </ul> </li> <li>- 대경권 국립대학 특허 네트워크 구축</li> <li>- 대구경북 국립대학 공동교육혁신센터 운영</li> <li>- 지역 대학교 공동입학설명회</li> <li>- 지역대학 연합체계 구축 및 운영</li> </ul>                                                                        |
| 인프라 강화* | 1,869  | 3,585  | 3,908  | 4,260  | 2,037  | 2,220  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육혁신을 위한 인프라 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 차세대 통합정보시스템 구축</li> <li>- 4차 산업혁명 신기술 교육 환경개선</li> </ul> </li> <li>○ 산학협력 인프라 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- “KIT 프로젝트 마켓” 플랫폼 구축</li> <li>- 메타버스 교육장 신규구축('23.2)</li> <li>- 공동 활용장비 기자재 확충 및 인프라 고도화</li> </ul> </li> </ul> |
| 합 계     | 17,446 | 17,605 | 19,189 | 20,916 | 20,193 | 22,011 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

\* (소통·인프라) 차세대정보시스템 구축사업으로 '24년 ~'25년 사업비 일시 증가

### 3 영역별 자원 투자계획 및 추진내용

#### □ 미래형 공학교육 = “교육 패러다임의 혁신”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 26.4%인 26,335백만원을 투자하여 미래형 공학교육 혁신을 통한 4차 산업혁명시대 대비한 인재 육성과 교육지원시스템 등 구축

#### ○ 추진내용

| 혁신과제                       | 세부과제                           | 추진내용                                                        |
|----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 자율 탐구<br>기반 교과<br>과정 혁신    | 자율 탐구형 전공 교과목 운영               | 자기주도적 학습 각종 제도 개선 및 시스템 구축                                  |
|                            | 자율 탐구 활성화를 위한 학습<br>지원 프로그램 운영 | 실험 실습 재료비, 탐구 학습 멘토링, 체험 활동,<br>탐구 활동 등 지원                  |
|                            | 자율 탐구 활성화를 위한 환경 개선            | 교수학습법 개발, 설비 및 온라인 지원 시스템 구축                                |
| 융합, 공유,<br>연결형 전공<br>교육 추진 | 융합형 최신 기술 교육                   | 교과 기반의 학제간 융합형 신기술 교육 실시<br>및 추후 교과과정 확대                    |
|                            | 학제 간 공유형 교육                    | 비전공자 전공 기초 또는 신기술 동향 교과목<br>운영, 복수 전공, 다전공 등 학사제도 유연화와 연계   |
|                            | 연결 지원형 교과목 운영                  | 내·외부 전문가 연결, 해외 연계형 프로그램<br>및 교과목 운영                        |
| 통섭형 창의<br>인재 양성<br>교육 강화   | 학문 분야 통섭 기반 전공<br>탐색형 교과목 개설   | 학부(과) 교수 참여 최신 기술·연구 결과 소개·<br>토론을 통해 융합 방법 탐색 교과목 개설       |
|                            | 토론 중심 문제 해결형<br>교과목 개설         | 토론 중심으로 문제 이해 및 해결을 시도하는<br>혁신적 교수법(플립드러닝, PBL)을 적용한 교과목 개설 |
|                            | 통섭을 위한 교수 연구 모임 운영             | 소규모 교수 그룹이 정기 주제를 정해정 형식에<br>제한 없이 토론하는 모임 운영               |
|                            | 공동체적 인재 양성을 위한<br>인문학 교육 강화    | 인문학 교과목 및 비교과 프로그램 개설                                       |
| 미래형 공학<br>교육 지원<br>시스템 구축  | 미래형 공학교육을 위한<br>체계 정립          | 프로그램 기획, 운영 및 관리를 위한 기구<br>및 제도 확립                          |
|                            | 모바일/클라우드 기반 지원 시<br>스템 구축      | 학생 학습, 협업, 품질관리 지원 시스템 구축                                   |
|                            | 미래형 교육 지원 환경 구축                | 인적, 물적 지원 인프라 구축                                            |

| 혁신과제                            | 세부과제                            | 추진내용                                                             |
|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 데이터 분석<br>기반 교육<br>혁신프로세스<br>구축 | 대학 교육 AI·빅데이터 분석<br>센터 설립       | 취업·연구개발·산학협력 등 대학 정책결정에 분석<br>결과를 반영하는 데이터 체계 구축                 |
|                                 | 데이터 관리 클라우드<br>환경 구축            | 데이터의 수집, 저장, 분석, 표현 등 효과적 관<br>리를 위한 웹 인터페이스 구축                  |
|                                 | 데이터 분석 기반 교과목<br>콘텐츠 및 교수학습법 개선 | 데이터 분석을 통해 학습 효과를 높일 수 있는<br>우리 대학 맞춤형 교수학습법 발굴 및 적용             |
| 글로벌 대학<br>도약을 위한<br>국제화 교육      | 외국인 유학생 종합 관리 및<br>지원 체제 구축     | 우수 외국인 유학생 유치 및 인증 달성을 위한<br>유학생 지원 시스템 확충                       |
|                                 | 글로벌 캠퍼스 구축                      | 외국어 홈페이지 구축과 지속적 콘텐츠 관리를<br>통해 글로벌 대학 홍보 및 우수 유학생 유치             |
|                                 | 국제화 교육 프로그램 개발                  | 외국어 교육 및 다양한 국제 교류 지원 프로그<br>램의 종합적 관리 체계 구축                     |
| 통합형 전문<br>인재 관리<br>체제 구축        | 통합 인재관리 체제 구축                   | 인재상 기반 KIT 인재인증제, 공학교육인증제, BSKT 핵<br>심역량진단 등을 연결하는 통합 인재관리 체제 구축 |
|                                 | KIT 공학교육 품질관리 시스<br>템 구축        | 공학교육인증 프로그램 미운영 학과를 포괄할<br>수 있는 공학교육 품질관리 시스템 구축                 |
|                                 | 종합적 진로관리 시스템 구축                 | 학생 개인의 특성과 역량에 따라 맞춤 지도 및<br>관리할 수 있는 종합 진로 관리 시스템 구축            |
| 공학교육<br>선도 협력<br>체제 구축          | 인력양성 혁신 플랫폼 구축/활용               | 공학교육 선도대학 협력벨트를 통하여 우수한<br>인력양성 혁신 프로그램을 공동으로 설계·수행              |
|                                 | 자원정보 혁신 플랫폼 구축/활용               | 대학 보유 자원 등의 상호 보완적 공유로 경제<br>성 강화, 지역 혁신 생태계 조성                  |
|                                 | 기업지원 혁신 플랫폼 구축 활용               | 지역 대학-기업 간 협력으로 지역 산업의 성장<br>과 일자리 창출 지원 프로그램 운영                 |
| 스마트<br>캠퍼스 구축                   | 정보 전산 시스템의 지속적<br>업그레이드         | 노후화된 서버, 스토리지, 네트워크 및 백업망<br>인프라 업그레이드 등                         |
|                                 | 전산 실습실 환경 고도화                   | 전산실 환경 및 노후화된 전산 단말기 업그레이드 등                                     |
|                                 | 융복합 오픈 코스 및 S/W 개발              | AI·빅데이터센터와 연계된 클라우드 시스템 및<br>프레임워크 제작, 복합 오픈코스 콘텐츠 제작            |

## □ 미래지향 특화 연구 = “4차 산업혁명 신기술 선도”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 34.8%인 34,799백만원을 투자하여 미래세대 참여형 연구 지원, 연구 활성화 지원 등으로 4차 산업혁명에 대비한 연구인력 육성, 대학의 연구기능 강화

### ○ 추진내용

| 혁신과제               | 세부과제                   | 추진내용                                                                  |
|--------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 대표 연구 분야 육성        | 선도형 연구과제 지원            | 장기적 관점에서 향후 기술, 연구 등의 선도를 위한 차세대 육성과제 지원(원천기술, 기초연구)                  |
|                    | 능동적 사업 기획 지원           | 지자체, 지역 공공기관 연계 대형 연구사업을 위한 기반 구축                                     |
| 학·석 연계과정 내실화       | 조기 졸업 트랙 운영            | 학부 3.5년 + 대학원 1.5년 과정을 통한 학생 선발 및 학석사 연계 등 다양한 인센티브 부여                |
|                    | 정기 졸업 트랙 운영            | 학부 4년 + 대학원 1.5년 과정을 통한 학생 선발 및 학석사 연계 등 다양한 인센티브 부여                  |
| 연구실 레지던트 제도 안정화    | 연구실 레지던트 사업 안정화        | 학부연구생 제도(연구봉사 장학생)와 연구실 레지던트 사업을 통합 관리하여 대학원 진학을 위한 연계 과정으로 확립 및 지원   |
|                    | KIT 학부과정 연구소 레지던트 프로그램 | 학생이 전공분야에 관련된 독창적인 연구주제를 발굴하여 지도교수 섭외, 연구소 연계 심사 선발                   |
| 연구소 자립 및 자율화       | 연구소 자립 및 자율화를 위한 규정 정비 | 연구소 지원 및 관리에 있어 자립 및 자율화를 보장하며 체계적 지원과 관리를 위한 행정체계 개선                 |
|                    | 연구소 기능 강화              | 연구소 내 연구그룹별 과제수주를 통해 대학원생 및 참여연구원에 대한 지원을 확대하여 선순환 확립                 |
| 미래 연구자 지원 확대       | 연구실 개방 확대              | 연구실 접근의 벽을 낮추고 연구에 대한 관심도를 증대시키는 목적으로 행사, 리쿠르트 등을 실시                  |
|                    | 대학원 자치활동 활성화           | 대학원생의 자치 활동과 의사 개진으로 대학원 발전을 위한 공간 마련 및 운영지원                          |
|                    | 연구실 창업 및 산학연계 활성화      | 교수 연구실 창업 지원과 대학원생의 창업 유도를 위해 창업 대체 학점제 도입 및 창업 지원 전문 조직 운영           |
| 기업 연계 대학원생 프로젝트 교육 | 기업 연계형 대학원 교육과정 운영     | 지역기업 연구진 등과 공동 지도교수 제도를 도입, 필요 시 공동 교과과정 구성 등 산학연 협력 교육 실시            |
|                    | 과제 연계형 대학원 교육과정 운영     | 대학원 교육과정에 창의설계과목, PBL 과목 등 도입, 정부 사업을 통해 기 진행되고 있는 대학원 설계 과목의 강화 및 개선 |
| 해외 우수 연구인력 활용      | 외국인 연구교수 및 초빙교수 유치 확대  | 외국인 전문 인력의 활용방안 확대, 유학생 전문 컨설턴트 인력으로 활용해 유학생 유치 활성화 지원                |
|                    | 외국인 전임 교원 유치 확대        | 본교 졸업생 및 관련 전공 후보가 될 수 있는 외국인 전임교수 풀 상시 플랫폼 구축                        |
|                    | 외국인 지원 시스템 구축          | 외국인 구성원의 한국어 능력 향상을 위한 한국어 강좌 및 콘텐츠 지원 강화                             |

## □ 산학협력 고도화 = “산학융합 성과 창출”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 18.4%인 18,371백만원을 투자하여 지역기업과의 산학협력강화를 통한 밀착형, 공유형, 개방형 산학협력체제 구축 및 지역 맞춤형 인재 양성 등 산학협력 고도화 선도
- 추진내용

| 혁신과제                   | 세부과제                    | 추진내용                                                      |
|------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 개방·공유형 산학협력 시스템 구축     | 대학 보유기술 공유·개발 플랫폼 구축    | 아이디어 오디션·사업화 아이템 오픈 마켓 운영 등 대학 자체 보유 기술을 지역 기업 대상으로 공유·개방 |
|                        | 산학공동 기술관리 시스템 구축        | 아이디어·기술개발·사업화 총괄 공동기술관리센터 설립 및 공유경제형 협력 시스템 운영            |
|                        | 기업연계협업센터(ICC) 운영        | 산업선도형 협업센터 설립으로 기술 개발·맞춤형 인력 양성 선도 상호협력 시스템 구축            |
| 산학협력 지원 시스템 특화 및 기능 강화 | 주도적 산학협력 지원 시스템 구축      | 기업체 요구사항 적극 대응·산학협력 지원 체계 확립을 위한 조직 기능 강화                 |
|                        | 산학협력중점교수 역할 규정 및 효율적 활용 | 산학협력중점교수의 역할 규정·활용으로 산학협력 지원 인력 교육·관리를 통한 전문성 강화          |
|                        | 산학협력 지원 인력의 전문성 강화      | 현장 밀착형 지식 전달 및 산학협력 지원 인력 교육 프로그램 고도화와 업무 간 전문성 공유        |
| 현장 맞춤형·밀착형 인재양성        | 산학협력 친화형 교육 프로그램 운영     | 현장실습 프로그램 운영 및 캡스톤 디자인 확대 등 산학협력 역량 강화를 통한 현장 맞춤형 인재 양성   |
|                        | 지역산업 맞춤형 고급 인재양성        | 지역기업 애로기술 반영 현장형 교육과정 운영, 기업의 미래를 선도할 수 있는 고급 인재 양성       |
|                        | 新전자산업 분야 교육지원 확대        | 경북·구미지역의 新전자산업 생태계 육성을 위한 산학연 공동 교육과정을 운영하고 취업연계 강화       |
| 지역 기업체 대상 교육 지원 강화     | 업종 전환을 위한 재직자 교육과정 운영   | 신기술 습득기회 제공 및 재교육 기회 마련 등 인성, 문화, 예술 교육 프로그램 운영           |
|                        | 해외진출기업 수요맞춤형 교육과정 운영    | 해외진출 기업 맞춤형 교육과정 운영으로 기업·대학의 경쟁력 향상                       |
|                        | 가족회사 내실화 및 지원 강화        | 4차산업 기술 교육 및 세미나 개최 등을 통해 가족회사 및 대학 경쟁력 강화 유도             |

| 혁신과제                       | 세부과제                            | 추진내용                                                |
|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 창업교육 및<br>스타트업<br>지원 확대    | 학부 및 대학원 창업 교육 확대               | 창업연계 교과목을 체계, 설계 교육과정의 융합형 통합 설계과정 개편               |
|                            | 창업지원 프로그램 운영                    | 창업동아리 지원, 창업펀드 조성, 글로벌 스타트업 벤치마킹 등을 지원              |
|                            | 기업 성장단계별 지원 시스템 구축              | 창업 후 코칭 프로그램 및 인력풀을 제공, 국가 및 지자체가 운영하는 연계 프로그램 소개   |
| 산학융합<br>중심<br>신평캠퍼스<br>고도화 | 산학융합 공동연구시설 확충                  | 지역 산업의 발전과 공과대학으로서의 역할 확대를 위하여 공동연구시설 확충            |
|                            | 지역친화형 캠퍼스 구축 및 운영               | 지역 수요 맞춤 인재 양성·공급을 위해 지역 중심대학으로서의 역할 수행             |
|                            | 산학과제 상시 대응 플랫폼 구축               | 기업체의 기술 수요 대응을 통해 현장 감각이 뛰어난 실무형 고급 인재 양성           |
| 산학협력<br>인프라<br>개방·확충       | 지역수요를 반영한 실험·실습·분석 시스템 확충       | 업종전환에 따른 새로운 분석 수요를 감당할 수 있는 실험·실습·분석 시스템 확충        |
|                            | 기업부설 연구소 활성화                    | 기업부설 연구소 활성화를 통해 대학 특성화 분야가 더욱 강화될 수 있는 환경 마련       |
|                            | 대학주변 연구단지 조성 및 강소연구개발특구의 성공적 운영 | 미래 전략 선도형 핵심기반 연구센터 구축 및 강소연구개발특구 지정으로 신산업육성 인프라 확립 |
| 학교<br>기업·기술지<br>주회사 육성     | 대학 연구소 및 관련 학교 연계 활성화 프로그램 운영   | 주요 우수 연구소의 활동을 학교기업으로서 확대하여 수익활동과 연구활동을 적극적으로 추진    |
|                            | 금오공과대학교 기술지주회사                  | 대학 강점분야와 관련된 창업형 기술사업화를 지원하여 기술혁신형기업(자회사)를 설립·운영    |

## □ 공유형 네트워크 = “경북과 함께”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 4.4%인 4,399백만원을 투자하여 대학시설 인프라 확충 및 지역 경제지원 네트워크 구축, 지역 교육수요 충족 등으로 지역 성장중심 역할 수행
- 추진내용

| 혁신과제                          | 세부과제                               | 추진내용                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 지역 중심 도서관 추진                  | 최신 혁신/융합형 도서관 체제 전환                | 최신 혁신/융합 기술에 관계된 자료 확충 및 VR/AR 관련 체험공간의 확대 및 전자자료 확보      |
|                               | 지역과 함께하는 도서관                       | 도서관 시설·체제 정비로 지역주민과 도서관 공유, 지역 산업체-지차제 등과 도서관 MOU 및 지식 공유 |
|                               | 사용자 중심의 도서관 서비스 및 지식 문화 공간 조성      | 도서관 내 지식 문화 전시 및 공유를 위한 공간 조성하고 도서관 서비스 전산화 개선            |
| 지속가능 대학의 역할 정립 및 기능 강화        | 지속가능위원회 운영을 통한 역할 및 기능 정비          | 대학의 지속가능성 진단 및 체질개선을 위한 위원회 운영하고 전담 과제 및 관련 연구 추진         |
|                               | 대학 및 지역사회 간 네트워크 활성화               | 전국 지역중심대학 간 네트워크 구축하여 네트워크 구축 및 인프라의 지역사회 공유기회 제공         |
| 금오 주니어 특화 교육을 통한 지역 지속 가능성 기여 | 과학영재교육 운영 정비 및 금오 주니어 교육           | 현 영재교육 운영체제 정비하고 지역 소외 주니어 고려를 통하여 금오 주니어 교육 시스템 운영       |
|                               | 지역의 최중고 학교와의 MOU를 통한 특별/특화 프로그램 지원 | 자유 학기제 지원, 지역 내 학교의 대학 공헌분야 발굴을 통해 대학 인프라의 효율적 공유 및 활용    |
| 금오 문화 캠퍼스 타운 조성               | 금오 캠퍼스 올레길 조성                      | 지역민 개방 및 체험형 학습 기회 제공 등 열린 캠퍼스 조성을 통한 지역사회로의 캠퍼스 홍보 강화    |
|                               | 도시 재생과 병행한 대학가 문화거리 조성             | 대학가 주변 환경정리 및 문화 행사 주최로 대학가 주변 문화거리 조성                    |
|                               | 지역사회 문화 발전을 위한 싱크탱크 유치             | 선도 싱크탱크와 관련 위원회 구성으로 조직 간의 갈등 조율 및 효율적 의사결정 지원 인프라 제공     |
| 금오사회봉사단 운영 및 지역사회 공헌체제 정비     | 금오 사회 봉사단 운영                       | 봉사일정 정례화 등 봉사활동 체계를 정비하고 지역사회 봉사/공헌 활동 평가 시스템 강화          |
|                               | 지역사회와 함께 공헌할 수 있는 협력 체제 수립         | 관련 TF 설치 및 지자체와의 연계된 봉사 프로그램 추진으로 지역사회 인력/시설 인프라 공유       |



## □ 소통·시스템·인프라 강화 = “행복 금오”

- (투자계획) 5년간 중장기발전계획 사업 예산의 16.0%인 16,010백만원을 투자하여 대학 행정의 효율화, 소통 활성화, 대학 구성원의 역량과 복지 향상 지원
- 추진내용

| 혁신과제                             | 세부과제                      | 단위과제                                      |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------|
| 지역사회의<br>선도인력으로서<br>교직원 역량<br>개발 | 교직원 역량개발을 위한 프로그램 개발      | 교직원 역량개발 프로그램 운영 및 직장 내 양성평등·워라벨 문화 확립    |
|                                  | 지역사회를 위한 교직원 역량개발 프로그램 개방 | 역량개발 프로그램 지역사회 개방을 위한 수요조사, 시·공간 확보 및 교육  |
|                                  | 지자체/산업체의 역량개발 프로그램 연동     | 역량개발 프로그램 공유 MOU, 통합 관리시스템 구축             |
| 금오 행복<br>인프라 구축                  | 대학 내 교직원 식당 체계 개선         | 교직원 식당 시·공간 확대 및 지역사회 개방                  |
|                                  | 직장 어린이집 설치 및 운영           | 직장 어린이집 운영 및 개방                           |
|                                  | 공유경제를 위한 공유센터 구현          | 공유경제를 위한 시설 공간 마련 및 공유 프로그램 구현            |
| 행정 효율화                           | 주요 업무별 컨트롤타워 가동           | 통합·협업에 기반을 둔 전산 시스템 구현                    |
|                                  | 행정력 강화                    | 우수인력 확보, 전문성과 행정 경험의 균형인사 업무메뉴얼화          |
|                                  | 행정 간소화                    | 회의 자료 간소화, 행정 일정 알림 실시                    |
| 소통을 통한<br>혁신                     | 다양한 소통 경로 확보              | 열린오찬, 공개토론회, 금오사랑방 운영                     |
|                                  | 상호 신뢰 시스템 확립              | 대학 정례 회의의 소통 통로 활용, 구성원 민원의 신속 정확한 피드백 추진 |